Instytut
Studiów
Strategicznych

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI INSTYTUTU STUDIÓW STRATEGICZNYCH

W ROKU 2006

Spis treści:

Program: Polska w Unii Europejskiej..... 4

Program: Nowy kształt bezpieczeństwa euroatlantyckiego 14

Program: Polska polityka wschodnia 18

Program: Siły Zbrojne Rzeczpospolitej Polskiej 2006-2012 26

Program: INDEX Pamięci Polaków zamordowanych i represjonowanych przez hitlerowców za pomoc Żydom 33

Księga Sprawiedliwych Wśród Narodów Świata 38

Etyka w Biznesie 39

Wydawnictwo 41

Programy Szkoleniowe 42

Centrum szkoleń i doradztwa z zakresu Funduszy Europejskich 46

W roku 2006 Instytut Studiów Strategicznych zajmował się aktualnymi problemami pojawiającymi się na arenie międzynarodowej. W związku z obszarem swojej działalności, ISS prowadził cztery główne projekty badawcze, każdy z nich zorientowany na inną sferę problemową dotyczącą polityki zagranicznej i wewnętrznej Polski, integracji europejskiej i stosunków międzynarodowych.

Są to projekty:

Polska w Unii Europejskiej

Nowy kształt bezpieczeństwa euroatlantyckiego

Polska polityka wschodnia

Siły Zbrojne RP

Bardzo ważną częścią pracy Instytutu w roku 2006 był także program INDEX Pamięci Polaków zamordowanych przez hitlerowców za pomoc Żydom oraz projekt polskiego wydania Księgi Sprawiedliwych wśród Narodów Świata

Instytut kontynuował także program Etyka w biznesie, którego rozszerzenie zaplanowano na rok 2007.

Znacząca część naszej pracy skierowana była na Białoruś i Mołdowę – zorganizowaliśmy staże dla działaczy organizacji pozarządowych pochodzących z tych krajów.

Podobnie jak w poprzednich latach organizowaliśmy konferencje międzynarodowe, seminaria eksperckie i debaty publiczne z zakresu tematycznego realizowanych w Instytucie projektów badawczych

Prowadziliśmy także szeroką działalność szkoleniową, skierowaną do środowiska organizacji pozarządowych, bezrobotnych, nauczycieli, młodzieży ponadgimnazjalnej.

Kontynuowana była także aktywność Centrum Szkoleń i Doradztwa z zakresu Funduszy Europejskich, które pełniło rolę Regionalnego Ośrodka Szkoleniowego Europejskiego Funduszu Społecznego, a także koordynowało w Małopolsce program EURO-NGO.

Polska w Unii Europejskiej

„Jaka jest, jaka będzie Polska w Unii Europejskiej – co dalej z eurokonstytucją?"

debata europejska

Termin: 7 kwietnia 2006

Partnerzy: Fundacja Konrada Adenauera Przedstawicielstwo w Polsce

Koordynator: Paulina Gas

Opis:

Podczas posiedzenia Rady Europejskiej w czerwcu br. przywódcy państw członkowskich, analizując sytuację po nieudanych referendach we Francji i w Holandii, dostrzegli konieczność odłożenia procesu ratyfikacyjnego „Traktatu ustanawiającego Konstytucje dla Europy" i przeprowadzenia ogólnoeuropejskiej debaty publicznej. Znalazło to wyraz w przyjętej w trakcie obrad szczytu deklaracji. Uważamy, że bardzo istotne jest kontynuowanie działań mających na celu umożliwienie Polakom wyrażenia opinii na temat kierunków rozwoju integracji europejskiej i samej Unii w ramach konsultacji społecznych. Polska debata wpisuje się w cykl analogicznych działań podejmowanych w państwach członkowskich UE. Wnioski płynące z prowadzonych dyskusji posłużą osiągnięciu porozumienia w sprawie kierunków rozwoju Unii Europejskiej.

Instytut Studiów Strategicznych, jako organizacja pozarządowa, znająca specyfikę społeczności lokalnych, działająca blisko obywateli jest naturalnym łącznikiem między administracją a obywatelami. Podejmowaliśmy więc działania mają przyczynić się do umożliwienia wyrażania swojej opinii dotyczącej aktualnych wyzwań pojawiających się w procesie integracji europejskiej przez jak największą część społeczeństwa polskiego.

Uczestnicy:

W debacie wzięli udział: prof. dr hab. Zdzisław Mach, Dyrektor Instytutu Europeistyki UJ, dr Leszek Jesień, o. Marek Pieńkowski, ESPACE, prof. dr hab. Bogusława Berdnarczyk oraz

Bogdan Klich, Poseł do Parlamentu Europejskiego oraz zaproszeni studenci, pracownicy naukowi i dziennikarze.

„Przyszłość Unii Europejskiej. Rola i miejsce Polski w zmieniającej się Unii Europejskiej"

konferencja jubileuszowa

Termin: 22 maja 2006

Partnerzy: Fundacja Konrada Adenauera Przedstawicielstwo w Polsce, Polski Instytut Spraw Międzynarodowych

Koordynator: Paulina Gas

Opis:

Podczas majowej, jubileuszowej debaty podjęliśmy wyzwanie, jakim jest dyskusja nad przyszłością Unii Europejskiej oraz rolą jaką Polska powinna odegrać w najbliższych latach jako członek UE.. Podczas spotkania szeroko również dyskutowano nad założeniami polskiej polityki zagranicznej w kontekście przyszłości Unii Europejskiej.

W opinii ekspertów i komentatorów obecny kryzys Unii Europejskiej jest poważny i głęboki. Dotyczy on nastawienia państw członkowskich do zasadniczych kwestii procesu integracji europejskiej i dalszego rozwoju Unii. Nakładają się na to aktualne problemy dotyczące m.in. kierunku rozwoju procesu integracji ekonomicznego, możliwości zwiększenia znaczenia Unii w globalnych relacjach międzynarodowych, kontynuacji strategii rozszerzenia, czyli powiększenia strefy stabilności, demokracji i bezpieczeństwa. W toku debaty nad rozwiązaniem tych kwestii występują poważne trudności z jednej strony w komunikacji między politykami, a społeczeństwem, z drugiej zaś między samymi państwami członkowskimi, zwłaszcza między państwami „starymi" a „nowymi".

Podczas spotkania zostały zaprezentowane recenzje dwóch publikacji ISS: Europa i Stany Zjednoczone – nowe partnerstwo oraz Wschodni Wymiar NATO.

Uczestnicy:

Do udziału w dyskusji zaprosiliśmy współpracujących z ISS od wielu lat ekspertów, publicystów, pracowników naukowych polskich uczelni oraz członków zespołu ISS. Wśród zaproszonych gości znaleźli się: prof. dr hab. Roman Kuźniar, Dyrektor Polskiego Instytut

Spraw Międzynarodowych, prof. dr hab. Bronisław Geremek, Poseł do Parlamentu Europejskiego, prof. dr hab. Stefan Meller, były Minister Spraw Zagranicznych RP, Bogdan Klich, Prezes Instytutu Studiów Strategicznych, prof. dr hab. Zdzisław Mach, Dyrektor Instytutu Europeistyki Uniwersytetu Jagiellońskiego.

„Wizyta Komisarz Margot Wallstrom"

Termin: 9 czerwca 2006

Partnerzy: Komisja Europejska Przedstawicielstwo w Polsce

Koordynator: Paulina Gas

Opis:

W ramach cyklu debat organizowanych przez Instytut Studiów Strategicznych odbyło się spotkanie z wiceprzewodniczącą Komisji Europejskiej Margot Wallstrom.

Wizyta Margot Wallstrom w Krakowie rozpoczęła się od spotkania z przedstawicielami organizacji pozarządowych, studentami oraz osobami zainteresowanymi w sali konferencyjnej nowego gmachu Biblioteki Jagiellońskiej.

Komisarz Wallstrom świadoma rozbieżności jakie panują w naszej europejskiej rodzinie w kwestii przyszłości kontynentu, lęków związanych z dalszym jej rozszerzaniem wskazała główne wyzwania przed którymi stoi Stary kontynent. Wśród najważniejszych wyzwań wymieniła m.in. rywalizację z rosnącymi potęgami Chin i Indii, ekologię (kwestie klimatyczne), rozwój nowych technologii i innowacji (przez co rozumieć trzeba wzrost nakładów na badania i szkolnictwo).

Szczególnie palącymi kwestiami do rozwiązania są także kryzys demograficzny oraz bardzo wysokie bezrobocie zwłaszcza wśród ludzi młodych. To są najważniejsze wyzwania przed jakimi stoi 25. Prelegentka podjęła także sprawę stosunków Unia Europejska - Ukraina po „Pomarańczowej rewolucji" i perspektyw Ukrainy odnośnie jej członkostwa we wspólnocie.

„Progress needs one voice"

Zdaniem Wallstrom w globalizującym się świecie europejskie państwa narodowe są zbyt małe aby występować w pojedynkę. Wobec czego potrzebny jest wspólny głos w dziedzinie polityki

zagranicznej (stworzenie jednego ministerstwa spraw zagranicznych) oraz energetycznej (europejska strategia energetyczna)

„Nic o nas bez nas"

Bardzo ważną sprawą, szczególnie w nowych państwach UE jest budowa aktywnego społeczeństwa obywatelskiego w czym dużą rolę do odegrania mają organizacje pozarządowe.

Spotkanie zakończyła bardzo interesująca i owocna dyskusja, w której wzięli udział m.in. prof. Grażyna Skąpska, Bogdan Klich, Ojciec Marek Pieńkowski, prof. Bogumiła Bednarczyk. Informacje o debacie zostały zamieszczone w mediach regionalnych: w serwisach informacyjnych Radia Kraków, TVP Kraków oraz Gazecie Krakowskiej.

Ważną częścią wizyty była również audiencja u Kardynała Stanisława Dziwisza.

„Polska a EURO – szanse i wyzwania"

konferencja międzynarodowa

Termin: 27 października 2006

Partnerzy: EPP-ED, Akademia Ekonomiczna w Krakowie

Koordynator: Paulina Gas

Opis:

Konferencja „Polska a euro – szanse i wyzwania" odbyła się 27 października 2006 w Centrum Wystawowo – Konferencyjnym na Zamku Królewskim na Wawelu.

Przedsięwzięcie to zostało zorganizowane przez Instytut Studiów Strategicznych, Europejską Partię Ludową i Europejskich Demokratów oraz Akademię Ekonomiczną w Krakowie. Głównym celem tej konferencji było zainicjowanie wśród obywateli szeroko rozumianej dyskusji skupionej na wybraniu właściwego momentu przystąpienia do wspólnej waluty, potrzebnych działań jakie rząd polski musi podjąć by osiągnąć ten cel i potencjalnych korzyści ekonomicznych po przystąpieniu do strefy euro.

Organizatorzy chcieli także skoncentrować się na tym, jaki wpływ na system finansowy nowych krajów członkowskich UE będzie miało przyłączenie się do wspólnego systemu walutowego oraz na konsekwencjach pozostania poza strefą euro. Wśród prawie 100 uczestników konferencji byli przedstawiciele banków, biznesu a także środowiska akademickiego.

Pierwszą część konferencji stanowiła uroczysta ceremonia wręczenia nagrody „Semper in altum". Nagroda ta została przyznana przez Instytut Studiów Strategicznych dla osoby, która w znaczący sposób wpłynęła na polityczną i ekonomiczną transformację Polski. Nagroda „Semper in altum" roku 2006 została wręczona prof. Leszkowi Balcerowiczowi, prezesowi Narodowego Banku Polskiego, byłemu ministrowi finansów, który jest znany jako autor polskiej transformacji ekonomicznej.

Przemowa inauguracyjna została wygłoszona przez Bogdana Klicha, który skupił się na roli prof. Balcerowicza podczas polskiej transformacji a także podkreślił wspaniałą zdolność, prof. Balcerowicza, dzielenia Jego czasu także na działalność publiczną i edukacyjną.

Dwie następne przemowy zostały wygłoszone przez przedstawicieli dwóch krakowskich uczelni, które są członkami założycielami Instytutu Studiów Strategicznych oraz których przedstawiciele są członkami jury nagrody „Semper in altum".

Po uroczystym wręczeniu nagrody prof. Balcerowiczowi, publiczność miała możliwość wysłuchania mowy prof. zatytułowanej „Polska droga do strefy euro". Prof. Balcerowicz dał szeroki pogląd na szanse i wyzwania związane z akcesją do strefy euro. Profesor wspomniał również o przeszkodach jakie znajdują się na polskiej drodze do strefy euro, wśród których sytuacja w finansach publicznych jest kwestią najważniejszą i kluczową.

W panelu pierwszym, który został otwarty przez prof. Czekaja z Akademii Ekonomicznej w Krakowie, zostały wygłoszone referaty przez: Janusza Lewandowskiego, członka Parlamentu Europejskiego oraz przewodniczącego Komitetu Kontroli Budżetowej w Parlamencie, prof. Stanisława Miklaszewskiego z Akademii Ekonomicznej w Krakowie oraz prof. Grażynę Skąpską z Uniwersytetu Jagiellońskiego.

Podczas dyskusji pojawiło się wiele konstruktywnych pytań dotyczących możliwości, szans a także przeszkód związanych ze wspólną walutą. Przedstawiciele banków tak samo jak biznesmeni oraz studenci zadawali panelistom pytania na temat szans i zagrożeń związanych z akcesją do strefy euro a także pytania na temat perspektyw polskiej ekonomii wewnątrz bądź też poza systemem wspólnej waluty.

Semper in altum

Nagroda Fundacji Instytutu Studiów Strategicznych

październik 2006

Instytut Studiów Strategicznych w Krakowie podczas konferencji „*Polska a Euro- szanse i wyzwania"* uhonorował prof. dr hab. Leszkowi Balcerowiczowi, Prezesa Narodowego Banku Polskiego nagrodą *Semper in altum* za całokształt dokonań w życiu publicznym. Została ona przyznana po raz pierwszy przez Zarząd Instytutu i będzie przyznawana co roku w uznaniu szczególnych dokonań i postawy w polityce, gospodarce, kulturze lub stosunkach międzynarodowych.

„Dialog polsko-niemiecki"

konferencja międzynarodowa

Termin: 3 listopada 2006

Partnerzy: Fundacja Konrada Adenauera Przedstawicielstwo w Polsce

Koordynator: Paulina Gas

Opis:

Konferencja została zorganizowana przez Instytut Studiów Strategicznych i Fundację Konrada Adenauera w Polsce. Konferencja miała na celu przegląd najważniejszych zagadnień dotyczących wzajemnych relacji pomiędzy Republiką Federalną Niemiec a Polską. Organizatorzy uznali za niezwykle istotne spotkanie przedstawicieli wysokiego szczebla Polski i Niemiec, które z jednej powinno dać możliwość przedstawienia racji obu stron w istniejących pomiędzy nimi kontrowersjach i zarazem powinno stanowić forum poszukiwania płaszczyzn współpracy w kontekście współpracy w strukturach europejskich i euroatlantyckich, jak również w kontekście zbliżającej się prezydencji niemieckiej w Unii Europejskiej. Gośćmi konferencji byli min. dr Wolfgang Schäuble – Poseł do Bundestagu, Minister Spraw Wewnętrznych Republiki Federalnej Niemiec, Bronisław Komorowski – Poseł do Sejmu, Wicemarszałek Sejmu RP oraz Elmar Brok – Poseł do PE, Przewodniczący Komisji Spraw Zagranicznych Parlamentu Europejskiego. Ze strony organizatorów gospodarzami byli: Bogdan Klich – Poseł do Parlamentu Europejskiego, Prezes Instytutu Studiów Strategicznych oraz Stephan Raabe – Dyrektor Fundacji Konrada Adenauera w Polsce.

Konferencję otworzył Prezes Instytutu Studiów Strategicznych Bogdan Klich, który zaznaczył już na początku najbardziej istotne i kontrowersyjne kwestie które pojawiły się w relacjach polsko- niemieckich min: ocena wypędzeń i przesiedleń dokonanych w Europie dwudziestowiecznej, a wraz z tym problem rewindykacji i odszkodowań za mienie pozostawione przez byłych mieszkańców polskich ziem zachodnich i północnych narodowości niemieckiej. Poruszone zostały również zaznaczone kontrowersje wokół kształtu Traktatu Konstytucyjnego, zwłaszcza wokół metody liczenia głosów w Radzie, a także zagadnienie nowego wymiaru polityki wschodniej Unii Europejskiej, jak również spór wokół gazociągu północnego.

Stephan Raabe, Prezes Fundacji Konrada Adenauer przedstawił osobę ministra spraw wewnętrznych RFN dr Wolfgang Schäuble, którego przemówienie rozpoczęło merytoryczną część konferencji.

Minister Schäuble podkreślił w swoim wystąpieniu, że współpraca pomiędzy Polską a Republiką Federalną Niemiec układa się bardzo dobrze, dając przykład kooperacji pomiędzy resortami spraw wewnętrznych w trakcie trwania mistrzostw świata w piłce nożnej w Niemczech. Minister Schäuble mówił o dynamicznej współpracy polsko-niemieckiej w istniejących strukturach organizacji europejskich i transatlantyckich, zaznaczając bardzo wyraźnie pragnienie doprowadzenia do pojednania społeczeństw polskiego i niemieckiego, na wzór osiągnięć niemiecko-francuskich.

Również Bronisław Komorowski, Marszałek Sejmu RP, podkreślił pozytywne aspekty współpracy przypominając kluczową rolę polskiej opozycji w przemianach przełomu lat 80 i 90, co w efekcie pozwoliło na zjednoczenie Niemiec. Marszałek Komorowski wspomniał również o bardzo istotnym dla Polski wsparciu Niemiec w procesie akcesji do Paktu Północnoatlantyckiego i Unii Europejskiej. Marszałek Komorowski określił współpracę w procesie przebudowy wewnętrznej Ukrainy, jako dobrą perspektywę na przyszłość, a odnosząc się do historycznych kwestii spornych podkreśl konieczność przedstawienia historii w kontekście odpowiedzialności historycznej, zaznaczający również że w Polsce problemy historyczne nie są w stanie przysłonić wyzwań przyszłości.

Otwierając panel I konferencji zatytułowany „Stosunki polsko-niemieckie w Europie" moderator tej części Stephan Raabe zaznaczył, iż obok kwestii spornych, istnieją strategiczne

punkty wspólne takie jak przyszłość Europy, polityka wschodnia, polityka wobec Rosji, jak również wspólne parametry w stosunku do Paktu Transatlantyckiego.

Elmar Brok Przewodniczący Komisji Spraw Zagranicznych Parlamentu Europejskiego analizując kwestie kontrowersyjne i przedstawiając niemiecki punkt widzenia podkreślił, że mamy do czynienia z kryzysem przede wszystkim na poziomie politycznym, a nie na płaszczyźnie społecznej. Zaznaczył również, że we wzajemnych relacjach występuje pewien brak równowagi, ale jest również stan pewnej normalności i zrozumienia, które rozpoczęły się przed 1989 rokiem, a po 1990 roku było to kontynuowane, co powoduje iż nawet ostatnimi wydarzenia nie są w stanie wstrząsnąć tym fundamentem.

Zwracając się do poprzednich referentów Piotr Buras z Centrum Stosunków Międzynarodowych w Warszawie podkreślił, iż zawsze były siły napędowe w Unii Europejskiej i takie siły będą dalej istniały, i będą tacy którzy podążają za nimi, i choć nie będą to państwa skandynawskie i Wielka Brytania, to Polska ma taką szanse.

Panel II konferencji zatytułowany „Polska – Niemcy jak wyjść z kryzysu? Rekomendacje" moderowany był przez prof. dr Janusz J. Węca z Instytut Nauk Politycznych i Stosunków Międzynarodowych Uniwersytetu Jagiellońskiego. W panelu ty wziął m.in. udział dr Reinhard Schweppe Ambasador Republiki Federalnej Niemiec w Polsce zaznaczył, iż ze względu na strategiczne znaczenie stosunków polsko-niemieckich muszą zostać wytworzone relacje które zawsze będą stabilne, niezależnie od tego kto rządzi w Warszawie czy Berlinie. Zdaniem Ambasadora Schweppe Niemcy będą starali się o zawieranie kompromisów. Zostało również podkreślone, że Polska może liczyć na dużo zrozumienia ze strony niemieckiej i powinna tą szansę wykorzystać.

W drugim wystąpieniu tej części konferencji prof. dr hab. Piotr Madajczyk z Instytutu Studiów Politycznych PAN podkreślił przede wszystkim stracony we wzajemnych kontaktach czas. Prof. Madejczyk konkludował swoją wypowiedź postulatem podtrzymania konsekwentnego działania polegającego na maksymalnym ograniczaniu mieszania się polityki w kontakty społeczne i gospodarcze.

Ostatnie wystąpienie przypadło w udziale prof. dr Klausowi Ziemerowi, dyrektorowi Niemieckiego Instytutu Historycznego w Polsce. Prof. Ziemer skupił się na problemach natury strukturalnej, wymieniając wśród nich min. brak zaufania między jedną a drugą stroną. Jako dowód wielu danych statystycznych, które zostały przytoczone w referacie, prof. Ziemera

odniósł się w konkluzji do współpracy historyków, która zdaniem prelegenta układa się dobrze, co jednak nie ma bezpośredniego przełożenia na wzajemne stosunki, a pełne zbliżenie świadomości historycznej społeczeństw wymaga wiele czasu.

Dyskusja będąca efektem wystąpień zogniskowała się na kwestiach spornych w relacjach bilateralnych, jak również na sprawach mogących być podstawą zbliżenie Polski i Niemiec zarówno w strukturach Unii Europejskiej, jak i NATO.

Jako główną konkluzję konferencji „Dialog polsko-niemiecki" należy uznać powtarzany wiele razy postulat jak najczęstszego organizowania tego typu spotkań, co powinno pozwolić na coraz lepsze zrozumienie się obu stron. W trakcie konferencji zostało również podkreślona konieczność współpracy Polski i Niemiec w trakcie prezydencji niemieckiej w Unii Europejskiej, zarówno w aspekcie zdynamizowania procesu ratyfikacji Traktatu Konstytucyjnego, jak również w kwestii polityki wschodniej Unii Europejskiej. Za bardzo ważne należy również uznać potwierdzenie historyków obu stron na temat bardzo dobrej współpracy w kwestii badań naukowych. W trakcie konferencji dało się zauważyć rosnącą świadomość strony polskiej i niemieckiej o konieczności coraz dynamiczniejszej współpracy w europejskich i transatlantyckich kwestiach fundamentalnych, a zarazem poszukiwania rozwiązań w spornych zagadnieniach bilateralnych.

„Mój Parlament Europejski"

warsztaty dla młodzieży

Partner: Parlament Europejski

termin: styczeń – maj 2006

Koordynator: Michał Burek

Opis:

Przedsięwzięcie skierowaliśmy do młodzieży Szkół Ponadgimnazjalnych Małopolski. Podczas warsztatów przedstawialiśmy zadania i rolę poszczególnych instytucji UE (m.in. Rada Unii Europejskiej, Komisji Europejskiej, Trybunału Sprawiedliwości). Szczególny nacisk położony był na rolę Parlamentu Europejskiego jako demokratycznie wybranego ciała europejskiego. Prowadzący prezentowali przykłady jak działania i decyzje Instytucji Europejskich wpływają na codzienne życie obywateli UE.

W drugiej części spotkania przeprowadzono warsztaty „Mały Parlament Europejski" podczas których uczestnicy podzieleni zostali na mniejsze grupy, każda grupa reprezentowała jedną z grup politycznych obecnych w PE.

Zadaniem grup było przeprowadzenie dyskusji oraz przyjęcie rezolucji na jeden z zaproponowany przez prowadzącego temat, interesujący dla młodzieży. Dyskusja jak i przyjęcie rezolucji odbywało się według zasad obowiązujących w PE.

Przeprowadzono 50 trzygodzinnych zajęć na terenie całej Małopolski. Program cieszył się zainteresowaniem dużej ilości nauczycieli i uczniów. Nadal otrzymujemy zapytania o możliwość jego kontynuacji.

Nowy Kształt Bezpieczeństwa Euroatlantyckiego

„Posiedzenie Wspólnej Grupy Roboczej NATO-Ukraina ds. Reformy obronnej (JWGDR)"

Termin: 28 – 30 czerwca 2006

Partnerzy: Kwatera Główna NATO, Ministerstwo Obrony Narodowej, Rada Bezpieczeństwa Narodowego i Obrony Ukrainy, Instytut Studiów Strategicznych

Koordynator: Tomasz Ożóg

Opis:

W dniach 29-30 Czerwca 2006 roku odbyło się w Krakowie posiedzenie Wspólnej Grupy Roboczej NATO-Ukraina ds. Reformy obronnej (Meeting of the NATO-Ukraine Joint Working Group on Defence Reform (JWGDR). Do udziału w posiedzeniu zostali zaproszeni przedstawiciele organizacji pozarządowych z krajów członkowskich NATO i Ukrainy.

Spotkanie to było zorganizowane przez Kwaterę Główną NATO przy współpracy z Instytutem Studiów Strategicznych, Ministerstwem Obrony Narodowej Rzeczypospolitej Polskiej oraz Radą Bezpieczeństwa Narodowego i Obrony Ukrainy.

Wspólna Grupa Robocza NATO-Ukraina ds. Reformy obronnej została utworzona w 1989 roku w celu realizacji inicjatyw i przedsięwzięć w przestrzeni stosunków pomiędzy sferą wojskową a obywatelską oraz sferze szeroko rozumianego bezpieczeństwa i obronności.

Wśród członków Wspólnej Grupy Roboczej NATO-Ukraina ds. Reformy obronnej znajdują się wszystkie państwa członkowskie NATO oraz Ukraina. Spotkaniom tej grupy przewodniczy Zastępca Sekretarza Generalnego NATO ds. Polityki Obronnej i Planowania. Grupa spotyka się co kwartał aby na poziomie eksperckim przedyskutować najbardziej istotne kwestie. Co roku natomiast organizowane są także spotkania na wyższym szczeblu w których biorą udział wysoko postawieni przedstawiciele krajów NATO oraz Ukrainy.

Krakowskie posiedzenie Wspólnej Grupy Roboczej NATO-Ukraina ds. Reformy obronnej dotyczyło takich kwestii jak:

–rola społeczeństwa obywatelskiego w kształtowaniu bezpieczeństwa narodowego i polityki obronnej.

–sposoby za pomocą których społeczeństwo obywatelskie może wpływać na debatę w kwestiach dotyczących reform i przekształceń sektora obronnego
–rola sektora pozarządowego w monitoringu działalności struktur bezpieczeństwa
–sposoby w jaki społeczeństwo obywatelskie może wpływać na decyzje podejmowane przez władze państwowe
–współpraca pomiędzy podmiotami trzeciego sektora a władzami państwowymi ze szczególnym uwzględnieniem sytuacji na Ukrainie
–poszukiwanie dróg za pomocą których organizacje pozarządowe z państw NATO mogą wspierać rozwój trzeciego sektora na Ukrainie.
–polityka obronna Ukrainy oraz reformy podejmowane w tym zakresie

Spotkaniu w Krakowie przewodniczyli: John Colston, Zastępca Sekretarza Generalnego NATO ds. Polityki Obronnej i Planowania profesor Sergiy Pyrozkhov, Przewodniczący Narodowej Rady Bezpieczeństwa i Obrony Ukrainy. W posiedzeniu wzięli także udział m.in. Radosław Sikorski, Minister Obrony Narodowej Rzeczypospolitej Polskiej, Bogdan Klich, Prezes Instytutu Studiów Strategicznych, Poseł do Parlamentu Europejskiego.
Pierwszego dnia posiedzenia (28 czerwca) odbyło się nieformalne spotkanie uczestników połączone ze zwiedzaniem Krakowa.

Pierwszy dzień konferencji (29.06.2006) został podzielony na cztery sesje:

- pierwsza sesja dotyczyła kierowania sektorem bezpieczeństwa i roli jaką w tym procesie odgrywa społeczeństwo obywatelskie
- druga sesja poświęcona była kwestii wpływu społeczeństwa obywatelskiego na procesy polityczne
  i podejmowane decyzje.
- celem trzeciej sesji było przedstawienie roli jaką odgrywają organizacje pozarządowe w inicjowaniu reform w sektorze bezpieczeństwa i obrony w krajach NATO oraz na Ukrainie.
- ostatnia sesja tego dnia była poświęcona kwestią związanym z kontrolą tajnych służb i wywiadu w koncepcjach Wspólnej Grupy Roboczej NATO-Ukraina oraz Narodowej Rady Bezpieczeństwa i Obrony Ukrainy.

Posiedzenie zostało zainaugurowane przez Johna Colstona i Profesora Sergiya Pyrozkhova, po czym głos zabrał Minister Radosław Sikorski. Następnym punktem konferencji było przemówienie (za pośrednictwem łączy satelitarnych) Anatoliya Grytsenki, Ministra Obrony Ukrainy.
Po tym wprowadzeniu przystąpiono do obrad w ramach właściwych sesji w czasie który skupiono się na kwestiach wymienionych powyżej.

Drugi dzień konferencji (30.06.2006) składał się z tzw. burzy mózgów podzielonej na cztery odrębne sesje które obejmowały takie zagadnienia jak współpraca społeczeństwa obywatelskiego ze strukturami państwowymi oraz rozwój trzeciego sektora (ze szczególnym uwzględnieniem problematyki ukraińskiej), rola społeczności akademickiego i nauki w budowie społeczeństwa obywatelskiego na przykładzie doświadczeń Polski i innych krajów należących do NATO, możliwość wsparcia dla trzeciego sektora na Ukrainie przez państwa należące do Sojuszu Północnoatlantyckiego.

Spotkanie rozpoczęło się od krótkich przemówień Johna Colstona i Profesora Sergiya Pyrozkhova, w których zapoznali oni uczestników z główną ideą burzy mózgów polegającą na mniej formalnej, a przez to bardziej konstruktywnej wymianie poglądów.

Podczas sesji wymiana poglądów dotyczyła następujących kwestii:

- sytuacji organizacji pozarządowych na Ukrainie w okresie po tzw. „pomarańczowej rewolucji".
- ograniczonego wpływu trzeciego sektora na elity rządzące w tym kraju.
- prowadzenia na Ukrainie przez niektóre ugrupowania (bardzo często korzystające ze wsparcia z Rosji), kampanii rysującej negatywny wizerunek NATO wśród społeczeństwa ukraińskiego.
- ogromnej roli jaką winien odgrywać trzeci sektor szczególnie w odniesieniu do kwestii kontroli procesu podejmowania decyzji przez rządzących.

- stosunków pomiędzy administracją publiczną a organami reprezentującymi społeczeństwo obywatelskie.
- bezpieczeństwa, demokratycznej transformacji na obszarze Morza Czarnego. Zbliżenie Ukrainy z Sojuszem Atlantyckim i Wspólnotą Europejską może przynieść bardzo pozytywne rezultaty dla obszaru Morza Czarnego. Przedstawiciel Centrum Bezpieczeństwa Międzynarodowego i Studiów Strategicznych (Ukraina) Doktor Aleksander Gonczarenko zaproponował stworzenie w regionie Morza Czarnego i Kaspijskiego specjalnej sieci (Network) mającej za zadanie kontrolę procesów demokratycznych w krajach tego obszaru.
- niskiego poparcia jakie występuje wśród społeczeństwa ukraińskiego dla wstąpienia Ukrainy do struktur północnoatlantyckich
- roli jaką ma do odegrania środowisko naukowe w budowaniu w pełni świadomego i aktywnego społeczeństwa obywatelskiego.

Uczestnicy:

John Colston, Zastępca Sekretarza Generalnego NATO, Prof. Serhiy Pyrozhkov, Przewodniczący Narodowej Rady Bezpieczeństwa i Obrony Ukrainy, Bogdan Klich, Prezes Zarządu Instytutu Studiów Strategicznych, Radosław Sikorski, Minister Obrony Narodowej, Janusz Onyszkiewicz, były Minister Obrony Narodowej, James Sherr, Akademia Obrony Narodowej Wielkiej Brytani, Mr. Eugeniusz Smolar, Prezydent Centrum Stosunków Międzynarodowych , Mr. Volodymyr Shkidchenko, Zastępca Szefa Misji Ukrainy przy NATO, Dr. Alexander Goncharenko, Dyrektor Centrum Studiów Strategicznych i Bezpieczeństwa Międzynarodowego, Mr. Otto Saxen, Doradca ds polityki obronnej , Ministerstwo Spraw Zagranicznych Finlandii, Dr. Philipp Fluri, Zastępca Dyrektora DCAF (Geneva Centre for the Democratic Control of Armed Forces), Mr. George Katsirdakis, Dyrektor Departamentu Planowania Politycznego NATO, Mr. Michel Duray, Dyrektor Centrum Informacji i Dokumentacji NATO w Kijowie

Polska polityka wschodnia

„Bliżej Europy"

program stażowy

Termin realizacji: II –VI 2006

Partnerzy: Fundacja Edukacja dla Demokracji, program RITA

Koordynator: Monika Zamarlik

Opis:

Po raz kolejny Instytut Studiów Strategicznych zrealizował program skierowany do białoruskich działaczy pozarządowych i liderów społecznych.

Projekt miał przybliżyć beneficjentom zagadnienia związane z funkcjonowaniem organizacji pozarządowych oraz szeroko rozumianą integracją europejską. Realizując projekt po pierwsze chcieliśmy wskazać prawne, finansowe i logistyczne możliwości funkcjonowanie trzeciego sektora, po drugie wskazać kierunek rozwoju organizacji – promowanie idei integracji z Zachodem i Unią Europejską.

Pobyt Gości podzieliliśmy na bloki tematyczne, w ramach których realizowane były następujące zagadnienia:

Blok : Wprowadzenie do tematyki dotyczącej działalności organizacji pozarządowych

Tradycje i współczesność działalności organizacji obywatelskich w Polsce

Przemiany demokratyczne i wybrane problemy państwa i społeczeństwa obywatelskiego

Charakter działalności ISS na tle innych organizacji pozarządowych

Prezentacja polskich organizacji pozarządowych, skupienie się na ich różnorodności

Współpraca organizacji pozarządowych z administracją publiczną

Współpraca między NGOs, tworzenie partnerstw i platform narodowych

Współpraca międzynarodowa

Jak i gdzie szukać partnerów?

Rola lidera w organizacji pozarządowej

Współpraca z wolontariuszami

Blok: Krótki kurs europeistyczny - podstawowe zagadnienia dotyczące integracji europejskiej

Krótka historia Unii Europejskiej

Instytucje Unii Europejskiej

Jak się podejmuje decyzje w UE

Finanse UE

Polska droga do pełnego członkostwa w UE.

Razem skuteczniej – co daje Polsce członkostwo w UE?

Edukacja europejska (kursy, szkolenia, granty)

Fakty i mity o Unii Europejskiej

Blok: Wizyty studyjne w organizacjach pozarządowych działających na rzecz integracji europejskiej i Białorusi

Blok: Intensywne dwudniowe warsztaty przygotowane przez Centrum Funduszy Europejskich ISS

Gdzie szukać informacji o konkursach grantowych?

Jak korzystać z funduszy europejskich?

Jak przygotować wniosek?

Samodzielne przygotowanie próbnego wniosku oraz jego ocena przez ekspertów

Blok: Jak wykorzystać zdobytą wiedzę i doświadczenie w organizowaniu spotkań oraz seminariów na Białorusi

Jak samodzielnie zorganizować debatę?

Gdzie szukać informacji i materiałów

Jak mówić - by inni słuchali

Indywidualna praca nad przygotowaniem konspektu debaty

Analiza konspektów i dyskusja nad pomysłami

Blok: Co mogę zrobić dla swojej lokalnej społeczności?" - burza mózgów

Prezentacja organizacji oraz projektów zrealizowanych przez organizacje, w których działają stażyści

Wspólna analiza mocnych stron każdej z organizacji oraz stworzenie bazy pomysłów z projektami na rzecz lokalnej społeczności

Wstępne przygotowanie projektów

Dyskusja

Blok: Ewaluacja oraz podsumowanie projektu

Analiza SWOT oraz wypełnienie przez uczestników ankiet podsumowujących

W naszej ocenie założenia projektu zostały osiągnięte. Wszystkie zajęcia zostały przeprowadzone, nawiązano wiele kontaktów bardzo korzystnych również dla strony polskiej. Największym zainteresowaniem cieszyły się właśnie spotkania, rozmowy z młodymi polskimi działaczami organizacji pozarządowych i studenckich.

„Razem Łatwiej -program stażowy dla młodych białoruskich demokratów"

Termin: wrzesień-grudzień 2006

Partnerzy: Ministerstwo Spraw Zagranicznych RP, Departament Współpracy Rozwojowej

Koordynator: Monika Zamarlik

Opis:

Instytut Studiów Strategicznych od początku swojej działalności kładzie duży nacisk na współpracę ze wschodnimi sąsiadami naszego kraju. Każdego roku w naszym planie pracy znajdują się przedsięwzięcia wspierające budowę społeczeństwa obywatelskiego w krajach Europy Środkowo-Wschodniej. Organizacje pozarządowe są bardzo istotnym elementem

każdego nowoczesnego społeczeństwa obywatelskiego. Bez ich aktywności i zaangażowania nie sposób wyobrazić sobie funkcjonowania demokratycznego społeczeństwa. NGO działając na wielu różnych polach umożliwiają włączenie się społeczeństwa w procesy zachodzące w kraju. Są nośnikiem wielu cennych wartości takich jak m.in. prawa człowieka i demokracja.

Celem projektu było w wsparcie budowy społeczeństwa obywatelskiego na Białorusi poprzez przekazanie informacji na temat działalności organizacji pozarządowych w Unii Europejskiej (ze szczególnym uwzględnieniem polskich doświadczeń), nawiązanie kontaktów pomiędzy polskimi a mołdawskimi organizacjami oraz przeszkolenie uczestników projektu z wiedzy na temat Wspólnoty Europejskiej. 60 przedstawicieli białoruskich organizacji pozarządowych odbyło 10- dniowe staże w Instytucie Studiów Strategicznych w Krakowie. Począwszy od października 2006 gościliśmy u siebie kolejne grupy stażystów z których każda składała się z 20 osób reprezentujących różne organizacje pozarządowe z Białorusi. Naszym głównym celem było przekazanie uczestnikom projektu wiedzy na temat funkcjonowania organizacji pozarządowych w Polsce oraz informacji dotyczących Unii Europejskiej.

Zgodnie z założeniami projektu uczestnicy stażu brali udział w warsztatach i szkoleniach (prowadzonych przez trenerów-specjalistów), spotkaniach (m.in. z przedstawicielami władz samorządowych oraz członkami społeczności akademickiej) a także w wizytach studyjnych w organizacjach pozarządowych.

W ramach bloku zajęć poświęconych organizacjom pozarządowym nasi stażyści zapoznali się z takimi zagadnieniami jak:

- polskie doświadczenia w kwestii budowy społeczeństwa obywatelskiego: historia i teraźniejszość
- funkcjonowanie sektora organizacji pozarządowych w Polsce - aspekty prawne, finansowanie (fundraising), zarządzanie, wolontariat
- rola lidera w organizacji pozarządowej
- organizacja debat, konferencji, kampanie społeczne
- współpraca pomiędzy trzecim sektorem a administracją publiczną
- współpraca pomiędzy europejskimi organizacjami samorządowymi (tworzenie sieci i porozumień zrzeszających organizacje trzeciego sektora)
- rola organizacji pozarządowych w Unii Europejskiej

Wśród wykładowców znaleźli się min. eksperci z Urzędu Wojewódzkiego, przedstawiciele organizacji pozarządowych (fundacji oraz stowarzyszeń) a także członkowie Samorządów Studenckich.

W części poświęconej Unii Europejskiej nasi goście uzyskali wiedzę na temat zagadnień takich jak:

- historia Unii Europejskiej (historyczny zarys procesów integracyjnych na kontynencie europejskim)
- Polska droga do Wspólnoty (polskie doświadczenia związane z procesem akcesyjnym)
- instytucje i struktura Unii Europejskiej (zasady funkcjonowania Unii Europejskiej)
- fundusze europejskie (sposoby pozyskiwania środków strukturalnych i państwowych, pisanie wniosków

Zajęcia dotyczące procesów integracyjnych w Europie były prowadzone m.in. przez pracowników naukowych Instytutu Europeistyki Uniwersytetu Jagiellońskiego. Warsztaty poświęcone sposobom pozyskiwania funduszy europejskich prowadzili natomiast doświadczeni wykładowcy i trenerzy. Dzięki tym warsztatom uczestnicy program uzyskali poza wiedzą teoretyczną również praktyczne umiejętności przygotowywania wniosków i projektów.

Bardzo istotnym elementem naszego programu były wizyty studyjne w ramach których goście z Białorusi mieli możliwość zapoznania się z praktyczną stroną funkcjonowania organizacji pozarządowych w Polsce. Wizyty umożliwiły także wymianę doświadczeń oraz nawiązanie nowych kontaktów.

„Trzeci sektor jako fundament budowy społeczeństwa obywatelskiego-program stażowy dla młodych pracowników organizacji pozarządowych z Mołdowy"

Termin: wrzesień-grudzień 2006

Partnerzy: Ministerstwo Spraw Zagranicznych RP, Departament Współpracy Rozwojowej

Koordynator: Piotr Majewski,

Realizacja: Paulina Gas

Opis:

Instytut Studiów Strategicznych od początku swojej działalności kładzie duży nacisk na współpracę ze wschodnimi sąsiadami naszego kraju. Każdego roku w naszym planie pracy znajdują się przedsięwzięcia wspierające budowę społeczeństwa obywatelskiego w krajach Europy Środkowo-Wschodniej.

Organizacje pozarządowe są bardzo istotnym elementem każdego nowoczesnego społeczeństwa obywatelskiego. Bez ich aktywności i zaangażowania nie sposób wyobrazić sobie funkcjonowania demokratycznego społeczeństwa. NGO działając na wielu różnych polach umożliwiają włączenie się społeczeństwa w procesy zachodzące w kraju. Są nośnikiem wielu cennych wartości takich jak m.in. prawa człowieka i demokracja.

Korzystając z doświadczeń związanych z tworzeniem i rozwijaniem tzw. trzeciego sektora w naszym kraju chcemy dzielić się posiadaną wiedzą z innymi. Stąd też idea wspierania przez Instytut Studiów Strategicznych (ISS) różnego rodzaju działań mających na celu rozwój społeczeństw obywatelskich w takich krajach jak m.in. Białoruś, Ukraina oraz Mołdowa. Wokół Instytutu udało nam się zgromadzić najlepszych specjalistów w tej tematyce, zarówno polskich jak i zagranicznych, którzy regularnie biorą udział w naszych aktywnościach.

Celem projektu „Trzeci sektor jako fundament budowy społeczeństwa obywatelskiego – program stażowy dla młodych pracowników organizacji pozarządowych z Mołdowy" było w wsparcie budowy społeczeństwa obywatelskiego w Mołdowie poprzez przekazanie informacji na temat działalności organizacji pozarządowych w Unii Europejskiej (ze szczególnym uwzględnieniem uwzględnieniem polskich doświadczeń), nawiązanie kontaktów pomiędzy polskimi a mołdawskimi organizacjami oraz przeszkolenie uczestników projektu z wiedzy na temat Wspólnoty Europejskiej.

Pisząc ten projekt mieliśmy na uwadze fakt iż z dniem 1 stycznia 2007 (tj. wraz z przystąpieniem Rumuni do UE) Mołdowa uzyska status sąsiada Unii Europejskiej i jeszcze bardziej istotnymi, niż do tej pory, staną się działania na rzecz przybliżenia społeczeństwu Mołdowy wiedzy dotyczącej Wspólnoty Europejskiej. W tej kwestii funkcję informacyjną może znakomicie realizować trzeci sektor. Dlatego też istnieje silna potrzeba kształcenia reprezentantów organizacji pozarządowych i przekazywania im wiedzy na temat Unii Europejskiej. Pracownicy organizacji pozarządowych są osobami aktywnymi mającymi możliwość dotarcia do różnych grup społecznych. Z tego względu mogą oni skutecznie

upowszechniać wiedzę zdobytą w trakcie stażu, a rzetelna informacja ma szanse dotrzeć do jak największej części społeczeństwa.

W ramach projektu „*Trzeci sektor jako fundament budowy społeczeństwa obywatelskiego – program stażowy dla młodych pracowników organizacji pozarządowych z Mołdowy"* 24 przedstawicieli mołdawskich organizacji pozarządowych odbyło 14 - dniowe staż w Instytucie Studiów Strategicznych w Krakowie. Począwszy od października 2006 gościliśmy u siebie kolejne grupy stażystów z których każda składał się z 8 osób reprezentujących różne organizacje pozarządowe z Mołdowy. Naszym głównym celem było przekazanie uczestnikom projektu wiedzy na temat funkcjonowania organizacji pozarządowych w Polsce oraz informacji dotyczących Unii Europejskiej.

Zgodnie z założeniami projektu uczestnicy stażu brali udział w warsztatach i szkoleniach (prowadzonych przez trenerów-specjalistów), spotkaniach (m.in. z przedstawicielami władz samorządowych oraz członkami społeczności akademickiej) a także w wizytach studyjnych w organizacjach pozarządowych.

W ramach bloku zajęć poświęconych organizacjom pozarządowym nasi stażyści zapoznali się z takimi zagadnieniami jak:

- polskie doświadczenia w kwestii budowy społeczeństwa obywatelskiego: historia i teraźniejszość
- funkcjonowanie sektora organizacji pozarządowych w Polsce - aspekty prawne, finansowanie (fundraising), zarządzanie, wolontariat
- rola lidera w organizacji pozarządowej
- organizacja debat, konferencji, kampanie społeczne (m.in. kontakty z mediami, Public Relations)
- współpraca pomiędzy trzecim sektorem a administracją publiczną
- współpraca pomiędzy europejskimi organizacjami samorządowymi (tworzenie sieci i porozumień zrzeszających organizacje trzeciego sektora)
- rola organizacji pozarządowych w Unii Europejskiej

Wśród wykładowców znaleźli się min. eksperci z Urzędu Wojewódzkiego, przedstawiciele organizacji pozarządowych (fundacji oraz stowarzyszeń) a także członkowie Samorządów Studenckich.

W części poświęconej Unii Europejskiej nasi goście uzyskali wiedzę na temat zagadnień takich jak:

–krótka historia Unii Europejskiej (historyczny zarys procesów integracyjnych na kontynencie europejskim)

–Polska droga do Wspólnoty (polskie doświadczenia związane z procesem akcesyjnym)

–instytucje i struktura Unii Europejskiej (zasady funkcjonowania Unii Europejskiej)

–fundusze europejskie (sposoby pozyskiwania środków strukturalnych i państwowych, pisanie wniosków) perspektywy rozszerzenia Unii Europejskiej na Wschód (ze szczególnym uwzględnieniem Mołdowy)

Zajęcia dotyczące procesów integracyjnych w Europie były prowadzone m.in. przez pracowników naukowych Instytutu Europeistyki Uniwersytetu Jagiellońskiego. Warsztaty poświęcone sposobom pozyskiwania funduszy europejskich prowadzili natomiast doświadczeni wykładowcy i trenerzy. Dzięki tym warsztatom uczestnicy programu uzyskali poza wiedzą teoretyczną również praktyczne umiejętności przygotowywania wniosków i projektów.

Bardzo istotnym elementem naszego programu były wizyty studyjne w ramach których goście z Mołdowy mieli możliwość zapoznania się z praktyczną stroną funkcjonowania organizacji pozarządowych w Polsce. Wizyty umożliwiły także wymianę doświadczeń oraz nawiązanie nowych kontaktów. Uczestnicy projektu odwiedzili m.in. Polską Akcje Humanitarną, Fundacje Mam Marzenie, Fundacje Villa Decjusza, Stowarzyszenie Wiosna, AEGEE, Małopolskie Regionalne Centrum Informacji Europejskiej. Każda z wymienionych wyżej organizacji reprezentuje nieco inny profil aktywności dzięki czemu nasi stażyści mogli poznać małopolskie organizacje pozarządowe w szerszej perspektywie. W ramach projektu obyła się również wizyta studyjna w agencji Public Relations „Cafe PR", gdzie stażyści wzięli udział w prezentacji i dyskusji na temat metod budowy wizerunku, a także sposobów przygotowania kampanii społecznych.

Polskie Siły Zbrojne 2006 - 2012

„Prezentacja Strategicznego Przeglądu Obronnego RP"

seminarium eksperckie

Termin: 24 kwietnia 2006r.

Koordynator: Tomasz Ożóg

Opis:

Obecnie Siły Zbrojne RP przechodzą zmiany kadrowe oraz głęboką modernizację techniczną. Wiąże się to z ponownym określaniem głównych priorytetów, jakie musi wypełniać nowoczesna armia.

W październiku 2004 r. w resorcie obrony narodowej rozpoczęto prace nad realizacją Strategicznego Przeglądu Obronnego (SPO). Głównym założeniem tego modelu systemu obronnego jest określenie "mapy drogowej" dla Ministerstwa Obrony Narodowej i Sił Zbrojnych RP na następne 15 lat, która umożliwi podjęcie skutecznych działań związanych z transformacją, przez którą przechodzi NATO i siły zbrojne państw członkowskich.

Zorganizowane przez Instytut Studiów Strategicznych seminarium było pierwszą publiczną prezentacją założeń Strategicznego Przeglądu Obronnego. Prezentacji założeń Strategicznego Przeglądu Obronnego dokonał Pan Minister Andrzej Karkoszka, Przewodniczący Zespołu MON ds. SPO. W trakcie swego wystąpienia przedstawił on dotychczasowe wyniki prac związanych z długoterminową transformacją Sił Zbrojnych, która ma obejmować takie zagadnienia jak m.in. harmonijny rozwój zdolności obronnych, zrównoważenie planów oraz programów z wymaganiami współczesnego środowiska bezpieczeństwa i sojuszniczymi założeniami strategicznymi. Następnym punktem konferencji była prezentacja i recenzja najnowszej publikacji Instytutu Studiów Strategicznych „Wymiar Wschodni NATO", której dokonał Marcin Kozieł reprezentujący Kwaterę Główną NATO. Po tym wystąpieniu raz jeszcze głos zabrał Minister Karkoszka który zaprezentował referat pt. *Zagrożenia, misje, zadania Sił Zbrojnych RP.* Natomiast strukturę organizacyjną Sił Zbrojnych RP przybliżył zgromadzonym

generał brygady Waldemar Czarnecki. Na zakończenie głównej części seminarium z referatem pt. *Dowodzenie, informatyzacja i technika* wystąpił pułkownik Zbigniew Świątnicki, główny specjalista Zespołu MON ds. Strategicznego Przeglądu Obronnego.
W swym wystąpieniu odniósł się m.in. do kwestii zastosowania nowoczesnych technik łączności we współczesnej armii.
Po prezentacji referatów miała miejsce dyskusja z udziałem zaproszonych ekspertów specjalizujących się w kwestiach związanych z bezpieczeństwem i obronnością.
W kończącej seminarium konkluzji wymieniono korzyści jakie może przynieść realizacja założeń Strategicznego Przeglądu Obronnego (SPO) dla rozwoju polskiej armii i polityki obronnej, realizowanej w naszym kraju.

Uczestnicy:

gen. Mieczysław Bieniek , gen. Waldemar Czarnecki, gen. Czesław Piątas, Minister Andrzej Karkoszka, MON,Bogdan Klich, ISS, Kmdr por. Krzysztof Kubiak, AON, mjr. Artur Goławski, Polska Zbrojna, Wojciech Luczak, RAPORT, prof. Michał Chorośnicki, Uniwersytet Jagielloński, Wilhelm Unge, ISS

„Restrukturyzacja kadrowa Sił Zbrojnych RP"

seminarium eksperckie

Termin: 23 czerwca 2006

Koordynator: Tomasz Ożóg

Opis:

Seminarium było poświęcone przedstawieniu oceny restrukturyzacji kadrowej zachodzącej od kilkunastu lat w Siłach Zbrojnych RP. W chwili obecnej Polska stoi przed zupełnie innymi wyzwaniami z zakresu bezpieczeństwa niż to miało miejsce przed 15-stu laty gdy sytuacja w naszej części Europy była dużo bardziej skomplikowana w związku z rozpadem ZSRR i tworzeniem się nowych organizmów państwowych. Obecnie prawdopodobieństwo konfliktu zbrojnego na granicach Polski znacznie zmalało. Równocześnie jednak pojawiają się zupełnie nowe wyzwania związane z członkostwem Polski w NATO oraz z wypełnianiem sojuszniczych zobowiązań na Bliskim Wschodzie i na Bałkanach.

Seminarium zainaugurowali Bogdan Klich, Prezes Instytutu Studiów Strategicznych oraz generał Czesław Piątas, kierownik naukowy programu „Siły Zbrojne RP 2006 – 2012" realizowanego w Instytucie Studiów Strategicznych. Po przemówieniach wprowadzających w problematykę seminarium swój referat pt. *Wizja struktury Sił Zbrojnych RP w świetle planowanej restrukturyzacji* wygłosił pułkownik Leszek Jankowiak reprezentujący Sztab Generalny Sił Zbrojnych RP. W swym wystąpieniu zarysował on perspektywy oraz wyzwania przed którymi stoją Polskie Siły Zbrojne. Kolejnym prelegentem był pułkownik Sławomir Wrotniak z Ministerstwa Obrony Narodowej który przedstawił referat pt. *Rozważania nad problematyką uzawodowienia rezerw osobowych* w którym odniósł się do kwestii stworzenia w Polsce armii zawodowej.

Na zakończenie głównej sesji pułkownik Zbigniew Świątnicki z Ministerstwa Obrony Narodowej zaprezentował referat pt. *Rozważania na temat reformy szkolnictwa wojskowego.* W swym wystąpieniu podkreślił niezwykle ważną rolę jaką odgrywa szkolnictwo wojskowe w procesie profesjonalizacji i unowocześniania Sił Zbrojnych RP.

Seminarium zakończyła dyskusja, w której wzięli udział przedstawiciele Ministerstwa Obrony Narodowej, Sztabu Generalnego Sił Zbrojnych RP, niezależni eksperci oraz dziennikarze zajmujący się problematyką obronności.

Uczestnicy:

Bogdan Klich, Prezes Instytutu Studiów Strategicznych

gen. Czesław Piątas, Instytut Studiów Strategicznych

płk Leszek Jankowiak, Ministerstwo Obrony Narodowej - Sztab Generalny

Płk Sławomir Wrotniak, Ministerstwo Obrony Narodowej

płk Zbigniew Świątnicki, Ministerstwo Obrony Narodowej

oraz przedstawiciele Ministerstwa Obrony Narodowej, przedstawiciele Sztabu Generalnego Sił Zbrojnych RP , niezależni eksperci , dziennikarze

„Modernizacja sprzętowa Sił Zbrojnych RP"

seminarium eksperckie

Termin: 21września 2006

Koordynator: Tomasz Ożóg

Opis przedsięwzięcia:

Jednym z głównych priorytetów reformy Sił Zbrojnych w naszym kraju jest modernizacja sprzętowa mająca na celu zbliżenie naszej armii do standardów jakie winno spełniać nowoczesne wojsko w XXI wieku. Polska jest odbiorcą sprzętu w ramach kilku bardzo dużych kontraktów. Pierwsze myśliwce F 16C Block 52+ pojawiły się już w Siłach Powietrznych RP. Rusza masowa produkcja transporterów Rosomak. Został rozstrzygnięty kontrakt na ppk, który wygrało izraelskie konsorcjum Rafael ze swoim pociskiem Spike ER. Obecnie w 13 Eskadrze Lotnictwa Transportowego służą już wszystkie zakupione samoloty transportowe EADS C295 CASA. To tylko niektóre z umów na zakup broni jakie podpisało w ostatnich latach Ministerstwo Obrony Narodowej RP.

Celem seminarium była analiza doświadczeń nabytych w związku z podpisanymi już kontraktami i skonfrontowanie możliwości kupowanego obecnie wyposażenia z zadaniami jakie stawia przed Siłami Zbrojnymi RP funkcjonowanie w strukturach wojskowych Sojuszu Północnoatlantyckiego.

Otwarcia seminarium dokonali wspólnie Bogdan Klich, prezes Instytutu Studiów Strategicznych oraz generał Czesław Piątas, kierownik naukowy programu „Siły Zbrojne RP 2006 – 2012" realizowanego obecnie w Instytucie Studiów Strategicznych.

Po tym wprowadzeniu generał Henryk Dziewiątka reprezentujący Sztab Generalny Sił Zbrojnych RP przedstawił referat pt. *Kompleksowa modernizacja Sił Zbrojnych RP* w którym zaprezentował koncepcje i plany dotyczące rozwoju polskiej armii w dziedzinie uzbrojenia. Po tym wystąpieniu głos zabrał generał Waldemar Czarnecki który skupił się na ukazaniu modernizacji technicznej Sił Zbrojnych RP z perspektywy założeń Strategicznego Przeglądu Obronnego. Część główną seminarium zamknął swym referatem przedstawiciel Grupy BUMAR który ukazał rola polskiego przemysłu zbrojeniowego w procesie modernizacji Sił Zbrojnych RP.

Seminarium zakończyła dyskusja w której głos uczestniczyli m.in. przedstawiciele Ministerstwa Obrony Narodowej, Sztabu Generalnego Sił Zbrojnych RP, niezależni eksperci

specjalizujący się w tematyce wojskowej, przedstawiciele przemysłu zbrojeniowego oraz dziennikarze

Uczestnicy:

Bogdan Klich, Prezes Instytutu Studiów Strategicznych, gen. Czesław Piątas, Instytut Studiów Strategicznych , gen. Henryk Dziewiątka, Sztab Generalny, gen. Waldemar Czarnecki, Zespół SPO, oraz: przedstawiciele Ministerstwa Obrony Narodowej, przedstawiciele Sztabu Generalnego Sił Zbrojnych RP , niezależni eksperci , przedstawiciele przemysłu zbrojeniowego, dziennikarze.

„Narodowa Strategia Bezpieczeństwa RP"

konferencja przeglądowa

Termin: 8 grudnia 2006

Koordynator: Tomasz Ożóg

Opis przedsięwzięcia:

Konferencja „Narodowa Strategia Bezpieczeństwa RP" miała na celu podsumowanie działań podjętych przez Instytut Studiów Strategicznych w ramach programu badawczego „Siły Zbrojne RP 2006-2012".

Podczas konferencji omówione zostały interesy i cele strategiczne Polski, zewnętrzne i wewnętrzne wyzwania oraz zagrożenia dla bezpieczeństwa, koncepcje zapewniające bezpieczeństwo RP (w ujęciu obronnym, ekonomicznym i informacyjnym) a także instrumenty realizacji strategii. Celem spotkania była również prezentacja planów i nakreślenie nowych wizji rozwoju, ocena obecnie podejmowanych działań oraz zainicjowanie szerokiej debaty dotyczącej Narodowej Strategii Bezpieczeństwa.

W konferencji wzięli udział członkowie zespołu ds. opracowania Narodowej Strategii Bezpieczeństwa, eksperci którzy pracowali nad przygotowaniem wcześniejszych strategii bezpieczeństwa, politolodzy oraz analitycy. Zaproszeni politycy i eksperci reprezentowali min. MSWiA, MON, MSZ, oraz najbardziej uznane polskie placówki badawcze zajmujące się polityką bezpieczeństwa.

Otwarcia konferencji dokonali Bogdan Klich, prezes Instytutu Studiów Strategicznych oraz generał Czesław Piątas, opiekun merytoryczny „Programu Siły Zbrojne RP 2006-2012" realizowanego obecnie w Instytucie Studiów Strategicznych. Po tym wstępie Pan Cezary Lusiński – Dyrektor Departamentu Polityki Obronnej, w Ministerstwie Obrony Narodowej zaprezentował główne założenia Narodowej Strategii Bezpieczeństwa. Następnym punktem konferencji były dwa panele dyskusyjne.

Pierwszy panel dyskusyjny dotyczył politycznych aspektów Narodowej Strategii Bezpieczeństwa, zabrali w nim głos: Jarosław Bratkiewicz - Dyrektor Departamentu Strategii i Planowania Polityki Zagranicznej MSZ, Marek Madej - Polski Instytut Spraw Międzynarodowych, Mirosław Wiklik - Biuro Bezpieczeństwa Narodowego.

Panel był poświęcony roli Polski i jej znaczeniu w globalnej polityce bezpieczeństwa. Omówione zostały takie kwestie jak: wypełnianie zobowiązań Polski jako Państwa Członkowskiego NATO oraz związane z tym zmiany jakie następują obecnie w polskiej polityce obronnej. Poruszono także sprawę politycznych implikacji dla naszego kraju wynikających z zaangażowania militarnego na Bliskim Wschodzie.

Drugi panel poświęcony był wojskowym aspektom Narodowej Strategii Bezpieczeństwa. W tej części głos zabrali: Lech Konopka, Sztab Generalny WP, Marek Grzegorzewski, Dziekan Wydziału Lotnictwa ,Wyższa Szkoła Oficerska Sił Powietrznych, Edward Gruszka, Asystent Dowódcy Dowództwa Operacyjnego Warszawa.

Drugi panel, bardziej techniczny, poświęcony był omówieniu praktycznych dokonań wynikających z reformy Sił Zbrojnych RP. Przedstawione zostały m.in. doświadczenia nabyte w toku realizacji programu modernizacji Sił Zbrojnych RP w latach 2000-2006.

W trakcie panelu dyskutowano również nad perspektywami dla restrukturyzacji i modernizacją Sił Zbrojnych w okresie najbliższych paru lat.

Kończąca konferencję dyskusja dotyczyła m.in takich zagadnień jak ustabilizowanie wewnętrzne państw takich, jak Irak czy Afganistan, operacje stabilizacyjne, polskie zaangażowanie w misjach międzynarodowych – aspekty polityczne i ekonomiczne, priorytety polskiej polityki obronnej

Uczestnicy:

Bogdan Klich, Prezes Instytutu Studiów Strategicznych

Czesław Piątas, Instytutu Studiów Strategicznych

Jarosław Bratkiewicz, Dyrektor Departamentu Strategii i Planowania Polityki Zagranicznej, MSZ, Marek Madej, Polski Instytut Spraw Międzynarodowych,

Mirosław Wiklik, Biuro Bezpieczeństwa Narodowego,

Lech Konopka, Sztab Generalny WP,

Marek Grzegorzewski, Dziekan Wydziału Lotnictwa, Wyższa Szkoła Oficerska Sił Powietrznych, Edward Gruszka, Asystent Dowódcy Dowództwa Operacyjnego Warszawa.

Maria Wągrowska, Centrum Stosunków Międzynarodowych

Program INDEX Pamięci Polaków zamordowanych i represjonowanych przez hitlerowców za pomoc Żydom

Koordynator Programu INDEX: dr Marek Wierzbicki

Sekretarz Programu INDEX : Tomasz Ożóg

I. Cele i rezultaty;

● skoncentrowano się na realizacji celów naukowych programu, ponieważ ich wykonanie jest warunkiem realizacji celów społecznych i edukacyjno-informacyjnych sformułowanych w ofercie,

● efektem działań merytorycznych w 2006r. jest ustalenie roboczej, wstępnej listy ofiar represji za pomaganie Żydom, która zostanie zweryfikowana w I połowie 2007r,

● lista robocza jest rezultatem przeprowadzenia kwerend archiwalnych w archiwach polskich i zagranicznych, które przeprowadzono w okresie od listopada 2005 do grudnia 2006r. oraz kwerend w literaturze przedmiotu w języku polskim (pamiętniki), jidysz, hebrajskim,

● rozpoczęto kwerendę w literaturze przedmiotu w języku angielskim i polskim (opracowania naukowe),

● rozpoczęto kwerendę archiwalną w archiwach obozów koncentracyjnych,

● opracowano założenia metodologiczne programu Index – ramy chronologiczne, terytorialne, definicje pomocy Żydom, represji na Żydach i sprawcy represji,

● rozpoczęto przeprowadzanie wywiadów z osobami, które odpowiedziały na apel Instytutu do bezpośrednich świadków i/lub osób posiadających wiedzę na temat aktów represji na Polakach pomagających Żydom. Zadanie przeprowadzono wyłącznie na terenie województwa małopolskiego.

Badania rozpoczęte w 2006 roku w ramach programu Index wykazały, że problematyka represji za pomaganie Żydom jest bardziej rozległa, niż pierwotnie zakładano. Kwerendy archiwalne ujawniły wiele nowych zespołów archiwalnych, zawierających materiały z tej tematyki, zawierające nazwiska represjonowanych lub nowe aspekty polityki represyjnej okupanta niemieckiego. Pojawiły się też informacje o kolejnych archiwach, w których znajdują się dokumenty związane z tematyką programu Index, np. archiwa muzeów obozów koncentracyjnych na terenie Polski (w Rogoźnicy, Sztutowie, na Majdanku), archiwum Instytutu im. Włodzimierza Żabotyńskiego w Izraelu, archiwum Muzeum Holocaustu w Waszyngtonie, archiwa na Litwie, w Czechach i Słowacji, archiwa muzeów regionalnych w Polsce. Okazuje się, że literatura przedmiotu dotycząca tej problematyki jest niesłychanie obszerna. Składają się na nią publikacje w języku polskim, hebrajskim, jidysz, angielskim, niemieckim, francuskim, rosyjskim, ukraińskim. Należy także rozszerzyć poszukiwania świadków wydarzeń, aby zebrać ich relacje, które będą stanowiły cenne uzupełnienie dokumentów przechowywanych w archiwach. W związku z tym kwerendy archiwalne i biblioteczne oraz wywoływanie źródeł w postaci gromadzenia relacji bezpośrednich świadków represji na Polakach ratujących Żydów powinny być kontynuowane w latach następnych.

II. Opis wykonania zadania

- Przeprowadzono kwerendy zagraniczne w Niemczech: w Archiwum Federalnym (Berlin Lichterfelde), Centrali Ścigania Zbrodni Hitlerowskich (Ludwigsburg), Archiwum Wojskowym we Fryburgu, archiwum landowym w Munster. W sumie 6 wyjazdów x 3 tygodnie. Kwerendę zrealizowali pracownicy naczelnej Dyrekcji Archiwów Państwowych. Efektem tych kwerend jest ustalenie ok. 200 nazwisk ofiar represji oraz odnalezienie nie znanej polskiemu środowisku naukowemu dokumentacji procesów ofiar.
- Zakończono kwerendę w archiwach podległych Naczelnej Dyrekcji Archiwów Państwowych (w Archiwum Akt Nowych oraz 31 archiwach terenowych). Kwerendę

wykonali pracownicy NDAP. W rezultacie ustalono nazwiska ok. 400 osób-ofiar represji za pomaganie Żydom.

- Zakończono wstępną kwerendę w zbiorach Państwowego Muzeum Obozu Auschwitz w Oświęcimiu. Przejrzano 26 tomów akt z zespołu Ankiety Byłych Więźniów. Ustalono nazwiska 12 osób aresztowanych za pomoc Żydom.
- Zakończono pierwszy etap kwerendy w zbiorach archiwum Żydowskiego Instytutu Historycznego. Kwerendzie poddano relacje z zespołu „Relacje Żydów ocalonych z Zagłady". Cechą charakterystyczną tych relacji jest stosunkowo duża ogólnikowość informacji w nich zawartych, co utrudnia ustalenie personaliów osób represjonowanych przez Niemców i ich kolaborantów za pomaganie Żydom. Poszukiwania w tym zespole będą kontynuowane w roku następnym.
- Przeprowadzono wstępną kwerendę w literaturze przedmiotu w języku polskim. Na tym etapie kwerendy skoncentrowano się na pamiętnikach wydrukowanych w języku polskim, zarówno Polaków jak i Żydów – obywateli polskich.
- Przeprowadzono wstępną kwerendę w literaturze przedmiotu w języku jidysz, koncentrując się na poszukiwaniach w żydowskich Księgach Pamięci tzw. izkorbuchach. W rezultacie ustalono ogólną zawartość tego zbioru oraz przejrzano kilkanaście Ksiąg Pamięci. Ustalono również zakres materiału, który zostanie poddany kwerendzie z punktu widzenia problematyki programu Index.
- Przeprowadzono wstępną kwerendę w innej dziedzinie literatury przedmiotu w języku jidysz i hebrajskim, a mianowicie we wspomnieniach wydanych drukiem. Większość z nich była opublikowana za granicą, zwłaszcza w Buenos Aires. Wstępne kwerendy uświadamiają stosunkowo duże rozmiary literatury dotyczącej problematyki represji niemieckich na obywatelach polskich za pomaganie Żydom.
- Rozpoczęto kwerendę w literaturze przedmiotu w języku angielskim (opracowania naukowe).
- Rozpoczęto kwerendę w literaturze przedmiotu w języku polskim-literatura naukowa oraz regionalna.
- Przeprowadzono konferencję roboczą z udziałem członków zespołów naukowych IPN i NDAP, na której ustalono propozycje założeń metodologicznych programu, m. In.

definicji pojęcia pomocy Żydom, represji za pomoc Żydom i sprawcy represji. koniec września 2007r.

- Stworzono roboczą wersję bazy danych dla potrzeb programu Index. Rozpoczęto wpisywanie danych zebranych w czasie kwerendy do bazy.
- Rozpoczęto przygotowania do Międzynarodowych Warsztatów Historycznych pt. „Problem represji niemieckich na obywatelach polskich za pomaganie Żydom w czasie II wojny światowej na tle stosunków polsko-niemiecko-żydowskich", które odbędą się pod koniec września 2007 roku w Krakowie.

III. Liczbowe określenie skali działań

- W sumie kwerendy krajowe przeprowadzono w 31 archiwach terenowych podległych NDAP.

- Przeprowadzono 9 kwerend zagraniczne w archiwach znajdujących się w Niemczech (w Munster, Berlin-Lichterfelde, Ludwigsburg), Izraelu (Instytut Yad Vashem) i USA (Instytut YIVO).

- W czasie kwerendy w Niemieckim Archiwum Państwowym (Berlin-Lichterfelde) filia w Hoppengarten analizie poddano ok. 20 zespołów archiwalnych oraz 2 kartoteki zawierające ok. 6500 kart informacyjnych osób narodowości polskiej skazanych na karę śmierci przez niemieckie sądy oraz kartoteki niemieckiej prokuratury i sądów specjalnych. Ustalono 35 nazwisk osób skazanych na śmierć za pomaganie Żydom. Wytypowano 2100 stron dokumentów do skopiowania na potrzeby programu Index.

- Kwerenda w archiwum landowym w Munster doprowadziła do poddania analizie 16 zespołów archiwalnych. Ponadto, przejrzano 150 jednostek archiwalnych i wytypowano dalszych 300 j.a. do przejrzenia w czasie następnych kwerend. Nie ustalono żadnych nazwisk osób represjonowanych, niemniej odnaleziono wiele dokumentów niemieckich świadczących o udziale niemieckich jednostek policyjnych w eksterminacji obywateli

polskich narodowości żydowskiej (np. o likwidacji gett w Warszawie, Krakowie i Tarnowie), świadczeniu pomocy Żydom przez Polaków i represjach niemieckich z tego tytułu. Wszystkie odnalezione dokumenty były dotąd nieznane polskich badaczom.

- Kwerenda w archiwum dawnej Centrali Ścigania Zbrodni Nazistowskich w Ludwigsburgu pozwoliła na zdobycie szerszej wiedzy na temat zasobów tego archiwum. W jej wyniku ustalono w miarę pełne dane 52 ofiar represji oraz niepełne dane 36 ofiar, które będą weryfikowane w trakcie kwerendy w archiwach IPN. Zdobyta wiedza umożliwi kontynuację kwerendy w tym archiwum w roku nastepnym.

- Zakończono wstępną kwerendę w Archiwum Muzeum Obozu Auschwitz (w sumie 26 tomów akt z zespołu Ankiety Byłych więźniów).

- Zakończono wstępną kwerendę w archiwum Żydowskiego Instytutu Historycznego. W sumie przejrzano 1500 relacji Żydów ocalonych z Zagłady. Natrafiono na 10 nazwisk ofiar represji.

- W trakcie realizacji zadania ustalono nazwiska ok. 1400 obywateli polskich - ofiar represji niemieckich za pomaganie Żydom, z tego ok. 500 w archiwach niemieckich i podległych NDAP, ok. 700 w archiwach IPN (lista Bielawskiego) oraz 200 w literaturze przedmiotu.

- W trakcie realizacji zadania ustalono nazwiska ok. 1400 obywateli polskich - ofiar represji niemieckich za pomaganie Żydom, z tego ok. 500 w archiwach niemieckich i podległych NDAP, ok. 700 w archiwach IPN (lista Bielawskiego) oraz 200 w literaturze przedmiotu

Księga Sprawiedliwych wśród Narodów Świata

Koordynator : Michał Burek

Realizacja: Michał Burek, Tomasz Ożóg

W 2006 r. Instytut przetłumaczył Księgę z j. angielskiego na j. polski i rozpoczął prace związane z korektą stylistyczną i językową. Księga Sprawiedliwych wśród Narodów Świata jest publikacją zawierającą ponad 2 400 stron. Jest to duże i ważne dla interesu narodowego Polski przedsięwzięcie wymagające szczególnej staranności i dokładności na każdym etapie prac. Dlatego też Instytut zastosował procedurę wielokrotnej korekty i redakcji technicznej przetłumaczonego tekstu. Oprócz biura tłumaczeń , które tłumaczyło tekst Księgi, Instytut zatrudnił czterech redaktorów technicznych. Każdy z nich odpowiada za inny element korekty. Po przetłumaczeniu i czterech redakcja częściowych zlecono piątą korektę końcową, której zadaniem jest ostateczne sprawdzenie spójności stylistycznej, gramatycznej, językowej i ilościowej tekstu oryginalnego i polskiego tłumaczenia.

II. Opis wykonania zadania

ISS rozpoczął prace nad Projektem od wyboru biura tłumaczeń , którego zadaniem było przetłumaczenie tekstu. Tekst został podzielony według liter alfabetu angielskiego. Biuro Tłumaczeń zobowiązało się do dostarczania, co 2 dni części przetłumaczonego tekstu, które następnie były przesyłane do kolejnych redakcji technicznych, których zadaniem było sprawdzenie poprawności stylistycznej, językowej i gramatycznej przetłumaczonego tekstu z oryginałem angielskim oraz sprawdzenie spójności zasady tłumaczenia nazwisk i nazw miejscowości. Partie tekstu otrzymanego po redakcji sprawdzającej spójność nazw miejscowości i nazwisk zostały złożone w jeden elektroniczny dokument. Cały polski tekst Księgi został przekazany w wersji papierowej wraz z oryginałem angielskim do ostatecznej korekty językowej, stylistycznej, gramatycznej i ilościowej tekstu. Ze względu na powagę Projektu dalsze opracowywanie tekstu będzie kontynuowane w roku 2007r. W roku 2007 zostały także zaplanowane korekty sprawdzające pod względem historycznym wymienione w tekście nazwiska i nazwy miejscowości. Ostateczne wydanie całej Księgi planowane jest pod koniec 2007 roku.

Etyka w biznesie

„Etyka w biznesie"

konferencja międzynarodowa,

Termin: 21 kwietnia 2006

Koordynator: Monika Zamarlik

Opis:

W gospodarce światowej rośnie przeświadczenie, że etyka biznesu jest warunkiem koniecznym powodzenia działalności gospodarczej.

Postępowanie etyczne w przedsiębiorstwie przynosi długotrwałe pozytywne efekty gospodarcze, kreuje dobry wizerunek firmy, kształtuje pożądane relacje z innymi aktorami życia gospodarczego takimi jak klienci, dostawcy, pracownicy, instytucje finansowe, społeczności lokalne i media. Relacje te oparte są na zasadzie zaufania.

Nadużywanie tego zaufania poprzez stosowanie nieetycznych zachowań w biznesie może przynieść przedsiębiorcy tylko krótkotrwałe sukcesy finansowe. W obecnej gospodarce, gdzie liczy się wizerunek i prestiż firmy, takie działania narażają przedsiębiorstwo na utratę wiarygodności, a w efekcie – wymierny finansowo spadek wartości w oczach potencjalnych konsumentów.

Transformacja ustrojowa oraz zmiany systemu gospodarczego w Polsce spowodowały zmiany zachowań ludzi działających w biznesie.

Zmieniły się warunki prowadzenia działalności gospodarczej, problemy oraz wyzwania, jakim muszą sprostać uczestnicy życia gospodarczego.

Etyka biznesu staje się tak ważna jak wydajność, organizacja pracy, jakość produkowanych wyrobów oraz osiągany zysk. Coraz częściej jest ona postrzegana jako swoisty drogowskaz pożądanych zachowań w dziedzinie biznesu.

Jednym z celów, jakie w swojej działalności stawia przed sobą Instytut Studiów Strategicznych jest promowanie rozwoju demokracji i społeczeństwa obywatelskiego. Nieodzownym elementem dobrze funkcjonującego państwa demokratycznego jest etyczna gospodarka

i odpowiedzialny społecznie biznes. Dlatego też postanowiliśmy włączyć ten obszar zagadnień do naszego planu pracy i wspólnie z naszym amerykańskimi partnerami **Center for Strategic and International Studies** z Waszyngtonu oraz firmą Lockheed Martin projekt „Etyka w biznesie".

W pierwszej części konferencji zostały przedstawione dwa referaty: Profesora Wojciecha Gasparskiego i Prof. Tadeusza Borkowskiego. W referacie Prof. W. Gasparskiego znalazły się argumenty wskazujące na konieczność wprowadzenia do biznesu zasad etycznych. Prof. Borkowski próbował wykazać, że w biznesie nie ma miejsca na etykę i że może ona wręcz szkodzić interesom. Takie postawienie sprawy miało na celu sprowokowanie dyskusji, której efektem – zgodnie z przewidywaniem organizatorów – było uznanie przez uczestników konferencji konieczności stosowanie etyki w biznesie.

Druga sesja to dyskusja panelowa, której celem było wskazanie tych przepisów prawnych, zwyczajów i obyczajów biznesowych funkcjonujących w naszej polskiej rzeczywistości, które utrudniają a niekiedy wręcz uniemożliwiają etyczne zachowania w biznesie. W dyskusji wzięli udział nie tylko prawnicy specjalizujący się w polskim prawie gospodarczym, ale także przedstawiciele organizacji biznesowych.

Ostatnia sesja to przedstawianie doświadczeń we wprowadzaniu programów etycznych w różnych przedsiębiorstwach, zarówno polskich jak i międzynarodowych

Uczestnicy:

George W. Handy, **Center for Strategic and International Studies**, Prof. Wojciech Gasparski, Centrum Etyki Biznesu , Prof. Tadeusz Borkowski, Instytut Ekonomii i Zarządzania UJ
Jur Gruszczyński, Baker & McKenzie, Konrad Konarski, Baker & McKenzie
Andrzej Zdebski, Izba Przemysłowo-Handlowa w Krakowie, Aleksander Galos,
Hogan&Hartson, Maria Wiśniewska, Polish Institute of Directors
Andrzej Barański, Prezes Zarządu Herbewo , Paweł Lemik, Comarch, Scott Harris, President Continental Europe, Lockheed Martin , Jerzy Brniak, Prezes BP Polska
Mariusz Grendowicz , Wiceprezes BPH S.A. , Karol Szyndzielorz, Doradca Zarządu, Siemens sp. z oo Andrzej Miernik, Członek Zarządu ds. Produkcji i Wdrożeń, ComputerLand S.A.,
Patrick Walsh, Konsulat Generalny USA w Krakowie

Wydawnictwo ISS

Koordynator : Michał Burek

W wydawnictwie Instytutu Studiów Strategicznych w 2006 roku ukazały sie nastepujące pozycje:

- Europa i Stany Zjednoczone – nowe partnerstwo
- Wymiar Wschodni NATO
- NATO's Eastern Policy
- Polska – Rosja. wczoraj,dzisiaj, jutro.
- Rola Niemiec i Polski w kształtowaniu polityki UE wobec Ukrainy i Białorusi

Do końca 2006 roku w wydawnictwie ISS ukazało się 97 publikacji.

Końcem roku 2006 w rozpoczeły sie prace związane z wydaniem polskiej wersji „Księgi Sprawiedliwych Wśród Narodów Świata, zakończenie prac planowane jest na koniec roku 2007. Publikacje ISS są dostępne w księgarniach naukowych i akademickich na terenie całej Polski. Nasze książki można również zamówić internetowo.

Programy szkoleniowe

Wolne Oprogramowanie w edukacji

Termin: wrzesień – grudzień 2006

Partner: Fundusz Inicjatyw Obywatelskich

Koordynator: Michał Burek

Realizacja: Michał Burek, Tomasz Ożóg

Opis:

Zgodnie z zapisami porozumień zawartych w ramach UE jak i polskich strategii rozwoju państwa zmierzamy do budowy społeczeństwa informacyjnego, w którym podstawową umiejętnością jest wykorzystywanie komputera. Niestety ze względu na ogromne koszty zakupu sprzętu i oprogramowania w polskich warunkach jest to poważna bariera wykluczająca. jedynym zgodnym z prawem rozwiązaniem jest wykorzystywanie wolnego oprogramowania, które bez żadnych ograniczeń można kopiować i dystrybuować. Barierą rozwoju wolnego oprogramowania nie jest jak się powszechnie sądzi trudność jego użycia, lecz niska świadomość społeczna jego istnienia. Z drugiej strony doświadczenia z projektu "Wolne Oprogramowanie drogą do budowy społeczeństwa informacyjnego" wskazują na ogromne zainteresowanie tym tematem nauczycieli informatyki. Dlatego też projekt skierowaliśmy do nauczycieli jako grupy o największej możliwości dalszego oddziaływania.

Program składał się z: szkoleń podstawowych, które są kontynuacją cieszących się dużym zainteresowaniem szkoleń z poprzedniego programu, zaawansowanych na które potrzebę których wskazywali uczestnicy poprzedniego szkolenia, oraz konferencji "Wolne Oprogramowanie sposób na edukację". Program miał za zadanie nie tylko promować Wolne oprogramowanie i korzyści z niego płynące, ale także szczególny nacisk kładliśmy na kwestię piractwa komputerowego, które można w prosty sposób rozwiązać - upowszechniając programy otwarte.

Poprzez odpowiednie ułożenie programu szkoleń i konferencji wskazywaliśmy na potrzebę pełniejszego wykorzystania sal komputerowych w szkole nie tylko na zajęciach

informatyki, ale przede wszystkim na zajęciach przedmiotowych. Przedstawialiśmy wolne programy edukacyjne oraz przykładowe scenariusze lekcji z użyciem programów edukacyjnych.

Szkolenia:

W projekcie zorganizowaliśmy 6 trzydniowych szkoleń dla nauczycieli szkół z całego województwa małopolskiego.

Konferencja „Wolne Oprogramowanie- sposób na edukację"

Zorganizowaliśmy konferencję poświęconą sposobom wykorzystania technik informatycznych w nauczaniu przedmiotowym. Głównym celem konferencji była odpowiedź na pytanie jak w pełniejszy sposób wykorzystać szkolne pracownie komputerowe.
Konferencja była skierowana do nauczycieli zarówno informatyki jak i pozostałych przedmiotów. Konferencja miała na celu zachęcenie nauczycieli do wykorzystywania wolnych programów na zajęciach przedmiotowych i w ogóle włączenia w większym zakresie komponentu informatycznego do zajęć szkolnych. Ponieważ wdrażanie wolnego oprogramowania jest działaniem nowatorskim, wiedza na jego temat nie jest powszechna.

Oprócz swoistych korzyści płynących z używania programów edukacyjnych , podczas konferencji kładliśmy ogromny nacisk na kwestię kradzieży własności intelektualnej i prostego sposobu na zapobieganie temu negatywnemu zjawisku.

„Chcę więc mogę"

Warsztaty aktywizacji zawodowej dla młodzieży

Termin: wrzesień - grudzień 2006

Partnerzy: Fundusz Inicjatyw Obywatelskich

Koordynator: Monika Zamarlik

Opis:

Program dotyczył aktywizacji młodych ludzi, przeciwdziałania bezrobociu i kreowania aktywnych postaw życiowych wśród młodego pokolenia.

Dotarliśmy do młodzieży, która wiosną i latem 2007 stanie przed wyborem dalszej drogi życiowej, skończy szkołę i postawi sobie pytanie „Co dalej?"

Eksperci Instytutu zorganizowali warsztaty aktywizujące młodego człowieka w jego poszukiwaniach miejsca pracy (pomoc w podjęciu trafnej decyzji o zatrudnieniu lub współdziałaniu, pisanie CV, listu motywacyjnego, rozmowy z pracodawcami, techniki poszukiwania pracy, zasady autoprezentacji).

PROGRAM WARSZTATÓW

Krok 1

Kim jestem? czyli co muszę wiedzieć o sobie przed rozpoczęciem poszukiwania pracy

Zawartość zajęć:

-określenie motywacji do pracy

-określenie własnego potencjału

-własne zasoby i doświadczenia

-moje mocne i słabe strony

-moje zainteresowania

-środowisko pracy

Krok 2

Rynek pracy i jego specyfika

Zawartość zajęć:

-analiza rynku pracy

-ukryty i jawny rynek pracy

-rodzaje pracodawców

-zawody przeszłości i przyszłości

-gdzie szukać rady?

Krok 3

Planowanie kariery zawodowej czyli jak zaplanować swoją przyszłość zawodową?

Zawartość zajęć:

-podejmowanie decyzji zawodowych

-planowanie własnej kariery

-ocena własnych możliwości

-potencjalne możliwości pracy

-etapy kariery zawodowej

Krok 4

Moje dokumenty świadczą o mnie

Zawartość zajęć:

-życiorys

-podanie, list motywacyjny

-własna oferta pracy

-odpowiedź na ofertę prasową

-kwestionariusz osobowy

Krok 5

Kto szuka - ten znajdzie!

Informacje o działalności i funkcjonowaniu następujących podmiotów:

-powiatowe urzędy pracy, Centra Informacji i Planowania Kariery Zawodowej, strony internetowe z ofertami pracy, ogłoszenia w prasie, radiu, telewizji, spotkania z pracodawcami, targi pracy, agencje doradztwa personalnego.

Krok 6

Oko w oko z cyklonem

Zawartość warsztatów: pierwszy kontakt, rozmowa telefoniczna, rozmowa kwalifikacyjna i spotkanie z pracodawcą, co na siebie włożyć?, jak radzić sobie ze stresem

Krok 7

Wolontariusz, praktykant –czemu nie!

Zawartość warsztatów: gdzie szukać praktyk, co może i co powinien wolontariusz

Uczestnicy: młodzież szkół ponadgimnazjalnych Małopolski

Rezultat: przeszkolenie około 2000 osób

Centrum Szkoleń i Doradztwa z zakresu Funduszy Europejskich

Promocja wiedzy i umiejętności w zakresie EFS

Centrum Rozwoju Lokalnego – Regionalny Ośrodek Szkoleniowy Europejskiego Funduszu Społecznego

Koordynator: Dorota Kobylec

Opis:

Działalność Centrum Rozwoju Lokalnego-Regionalnego Ośrodka Szkoleniowego EFS przy Instytucie Studiów Strategicznych miała na celu wzmocnienie systemu wsparcia dla potencjalnych projektodawców Europejskiego Funduszu Społecznego w Małopolsce. Zadania realizowane przez Ośrodek służyły przede wszystkim podniesieniu ich poziomu wiedzy i umiejętności w zakresie przygotowania i realizacji projektów współfinansowanych z EFS oraz promocji i rozwoju partnerstw lokalnych w województwie. Działania kierowane były do wszystkich kategorii kwalifikowanych projektodawców EFS w Małopolsce, w tym w szczególności do przedstawicieli organizacji pozarządowych, jednostek samorządu terytorialnego i ich jednostek organizacyjnych, szkół, w tym również szkół wyższych, a także publicznych służb zatrudnienia (w ograniczonym zakresie również do przedsiębiorców). W ramach usług szkoleniowych objęliśmy wsparciem 672 instytucje. Usługi doradcze pozwoliły nam pomóc 98 projektodawcom, natomiast z usług informacyjnych skorzystały 733 instytucje. Działania CRL-ROSzEFS przy ISS były prowadzone na obszarze całego województwa małopolskiego.

Szkolenia:

CRL-ROSzEFS przeprowadził 71 szkoleń, tj. 105 dni szkoleniowych (840 godzin szkoleniowych). W porównaniu z poprzednia edycją ROSzEFS w tej edycji więcej szkoleń było organizowanych poza Krakowem. Szkolenia odbywały się w Krakowie, Gorlicach, Nowym Sączu, Oświęcimiu, Nowym Targu, Suchej Beskidzkiej, Tarnowie, Chrzanowie, Trzebini oraz Myślenicach. W całym okresie działalności Ośrodka w szkoleniach wzięły udział 1103 osoby.

Doradztwo:

Łącznie w okresie dziesięciomiesięcznej działalności CRL-ROSzEFS przy ISS udzielono 407,3 godzin porad i konsultacji. Z usług doradczych skorzystało 188 osób reprezentujących łącznie 98 instytucji.

Informacja i promocja:

-2 konferencje informacyjno-promocyjne (308 osób reprezentujących 222 instytucje)

-17 spotkań informacyjnych oraz seminariów informacyjno-konsultacyjnych (350 osób reprezentujących 215 beneficjentów)

-6 seminariów dobrych praktyk (64 osób reprezentujące 55 instytucji)

-18 warsztatów partnerskich, 33 dni zajęć (325 osób reprezentujących 241 instytucji)

W trakcie działalności CRL-ROSzEFS odbyły się 3 spotkania Rady Programowej.

Działaniem informacyjnym objęliśmy 1047 osób reprezentujących 733 instytucje.

Kwota dofinansowania projektu wynosi 149 864, 65 Euro.

Praktyka wdrażania Europejskiego Funduszu Społecznego w Polsce – pierwsze doświadczenia

Koordynator: Anna Pasieka

Opis:

W okresie od 1 czerwca do 31 grudnia 2006 roku Centrum realizowało projekt *Praktyka wdrażania Europejskiego Funduszu Społecznego w Polsce – pierwsze doświadczenia,* którego celem było popularyzowanie ciekawych i innowacyjnych pomysłów w zakresie rozwoju zasobów ludzkich i rynku pracy, jak również promocja wzorcowych rozwiązań w aspekcie procedur wdrożeniowych.

W ramach projektu odbyło się 6 spotkań dla projektodawców, którzy realizują projekty finansowane z EFS. W spotkaniach uczestniczyło 66 osób, przedstawicieli 45 małopolskich instytucji (przedsiębiorców, szkół wyższych, przedstawicieli III sektora, instytucji szkoleniowych, instytucji rynku pracy). Podczas spotkań z projektodawcami wypracowane zostały *Rekomendacje dla Instytucji Wdrażających* (Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości, Wojewódzki Urząd Pracy w Krakowie, Ministerstwo Pracy i Polityki

Społecznej). Celem tak przygotowanych dokumentów było zasygnalizowanie IW problemów i rozwiązań, których autorami byli beneficjenci EFS. ISS otrzymał odpowiedź na zaproponowane rozwiązania od Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości i Ministerstwa Pracy i Polityki Społecznej.

Kolejnym działaniem było stworzenie interaktywnej strony projektu **www.dobrepraktykiEFS.pl** na której zamieszczony został słownik EFS (zawierający najważniejsze zagadnienia proceduralne, zasady współpracy i komunikacji z Instytucjami Wdrażającymi, a także najczęstsze problemy pojawiające się na różnych etapach realizacji projektów). W okresie od sierpnia do grudnia 2006 r. w ramach projektu funkcjonowało merytoryczne forum internetowe dla beneficjentów EFS, moderowane przez eksperta, w ramach którego uczestnicy wymieniali się swoimi doświadczeniami i problemami w zakresie wdrażaniu projektów EFS.

W grudniu została zorganizowana konferencja nt. *Dobre Praktyki EFS – pierwsze doświadczenia i rekomendacje* podczas której promowane były wzorcowe projekty realizowane w ramach uzyskanego wsparcia z EFS. W konferencji wzięło udział 75 uczestników.

Kolejnym działaniem w projekcie były prowadzone przez specjalistów badania 10 projektów - dobrych praktyk z całej Polski, finansowanych z EFS. Pracownicy ISS prowadzili analizę dobrych praktyk badając różne aspekty ich realizacji. W wyniku przeprowadzonych działań przygotowano *case study* wszystkich projektów, które zostaną zamieszczone publikacja *Raport z badań. Dobre praktyki EFS.* Publikacja zostanie rozpowszechniona dzięki sieci ROSzEFS i Koordynatorów regionalnych Programu EURO-NGO.

Realizacja projektu przyczyniała się do upowszechniania dobrych praktyk i innowacyjnych rozwiązań w zakresie przygotowywania i wdrażania projektów EFS w Polsce. Liczba beneficjentów projektu objęła ok. 18 000 projektodawców EFS z całej Polski. Kwota dofinansowania z Ministerstwa Rozwoju Regionalnego wyniosła 156 128 zł.

Wspieranie organizacji pozarządowych w Małopolsce

Współpraca z Siecią Wspierania Organizacji Pozarządowych SPLOT

Koordynator: Tomasz Otko

Opis:

W roku 2006 znacznie rozszerzyliśmy współpracę z Siecią Wspierania Organizacji Pozarządowych SPLOT, której partnerem ISS jest od ponad trzech lat. Zacieśnianie współpracy z Siecią SPLOT ma doprowadzić do przyłączenia Instytutu do Sieci na zasadach równoprawnego członka. W tym celu powstał przy ISS Regionalny Ośrodek Wspierania małopolskich organizacji, który realizuje różne formy wsparcia do nich adresowane (opis poniżej). W ramach współpracy z Siecią SPLOT ISS otrzymał mikrogrant na stworzenie strony internetowej ROW (**www.iss.krakow.pl/ngo**) na której zostały kompleksowo zebrane informacje o wszystkich usługach jakie ISS realizuje dla małopolskich organizacji pozarządowych, które wcześniej były rozproszone na stronie www Fundacji. Sieć SPLOT aktywnie wspomagała również zespół ROW w wypracowaniu *Strategii działania ROW* pomagając w diagnozie potrzeb małopolskich NGOs oraz wyznaczeniu celów i priorytetów planowanej działalności.

Program EURO-NGO

Koordynator: Ewa Chromniak

Opis:

W roku 2006 był kontynuowany Program EURO-NGO nakierowany na wsparcie małopolskich organizacji pozarządowych w zakresie pozyskiwania środków europejskich. W ramach Programu w 2006 roku udzielono 49 usług informacyjnych, 18 usług doradczych oraz 85 konsultacji, w wyniku których powstały 25 projekty i wnioski przygotowane przez małopolskie organizacje pozarządowe. Duża część wypracowanych inicjatyw uzyskała dofinansowanie.

W ostatnim roku szczególnie istotną formą wsparcia zastosowaną w ramach Programu była nakierowana pomoc doradczą (tzw. coaching) mający na celu udzielenie kompleksowej pomocy młodym stażem NGOs w pozyskiwaniu środków europejskich. W wyniku coaching'u udało się m.in. skutecznie pomóc młodej krakowskiej organizacji pozyskać dotację w wysokości ok. 1 mln zł. W ramach EURO-NGO realizowano również szeroką działalność informacyjną –

organizowano spotkania informacyjne dla organizacji pozarządowych, przygotowywany był również *biuletyn dla NGOs* (bieżące informacje nt. otwartych konkursów grantowych i inne), który był dystrybuowany wśród małopolskich organizacji

Dobre praktyki po polsku czyli praktycznie o funduszach strukturalnych

W ramach współpracy z Siecią SPLOT ISS realizowało projekt *Dobre praktyki po polsku czyli praktycznie o funduszach strukturalnych,* który zakładał wyszukiwanie projektów- dobrych praktyk finansowanych z funduszy europejskich, a realizowany przez organizacje pozarządowe. W ramach tej inicjatywy w Małopolsce zostało zlokalizowanych 8 projektów- dobrych praktyk, których opis zostały umieszczone w bazie dobrych praktyk portalu **WWW.ngo.pl** Co warte podkreślenia, dwa małopolskie projekty (w tym jeden wspierany przez specjalistę EURO-NGO) zostały zakwalifikowane do grupy ośmiu najlepszych projektów w całej Polsce, których opisy znalazły się w broszurach *Serii 3w* wydawanej przez Stowarzyszenie Klon/Jawor. Małopolskie projekty zostały jeszcze dodatkowo docenione gdyż na ich podstawie powstały filmy instruktażowe, które będą dystrybuowane wśród organizacji w całej Polsce.

Małopolski portal organizacji pozarządowych

Pod koniec roku 2006 zespół Regionalnego Ośrodka Wspierania działającego przy Fundacji przejął administrację małopolskiego portalu organizacji pozarządowych (**WWW.malopolskie.ngo.pl**), który jest częścią ogólnopolskiego portalu organizacji pozarządowych – **WWW.ngo.pl** Na portalu będą zamieszczane ważne dla małopolskich NGOs komunikaty oraz informacje, materiały przesłane przez organizacje z regionu. Małopolski portal funkcjonuje obecnie w wersji podstawowej, jego zawartość będzie rozbudowywana w roku 2007.

Punkt informacyjny Ekonomii Społecznej

Koordynator: Dorota Kobylec

Opis:

Sieć SPLOT w partnerstwie z innymi organizacjami, w tym ISS, realizuje projekt w ramach IW EQUAL „W poszukiwaniu polskiego modelu ekonomii społecznej". Celem

projektu jest wsparcie tworzenia polskiego modelu ekonomii społecznej (ES) poprzez określaniu jej roli i zadań, zdefiniowanie potencjału uczestników oraz kierunków rozwoju. Szczególne znaczenie przypisuje się wypracowaniu metod zaangażowania społeczności lokalnych na rzecz wykorzystania instrumentów gospodarki społecznej w aktywizacji zawodowej grup zagrożonych wykluczeniem z rynku pracy. Podstawową funkcją regionalnego małopolskiego Infopunktu działającego przy Instytucie Studiów Strategicznych jest udzielanie informacji dotyczących: specyfiki ekonomii społecznej (tworzenia podmiotów ekonomii społecznej, aspektów prawnych związanych z tworzeniem i zarządzaniem podmiotami ekonomii społecznej, funkcjonujących w regionie podmiotów gospodarki społecznej), prowadzenie poradnictwa i szkoleń z zakresu (tworzenia podmiotów gospodarki społecznej, zarządzanie podmiotami gospodarki społecznej w aspekcie finansowym, księgowym i prawnym). Działania Infopunktu skierowane są do organizacji pozarządowych i innych instytucji np. spółdzielni socjalnych, Centrów Integracji Społecznej i Klubów Integracji Społecznej – zaczątków infrastruktury dla ES.

Profesjonalnie znaczy skutecznie. Szkolenia i doradztwo dla małopolskich organizacji pozarządowych

Koordynator: Tomasz Otko

Opis:

W okresie od 16 maja do 31 października 2006 r. realizowany był w Instytucie Studiów Strategicznych projekt pn. „Profesjonalnie znaczy skutecznie. Szkolenia i doradztwo dla małopolskich organizacji pozarządowych." Projekt skierowany był do organizacji pozarządowych z terenu województwa małopolskiego i miał na celu podwyższenie poziomu profesjonalizacji kadry organizacji pozarządowych poprzez zwiększenie wiedzy i umiejętności dotyczących skutecznego funkcjonowania organizacji. W jego wyniku zostało przeprowadzonych 16 szkoleń w 8 miastach z terenu całej Małopolski tj. Krakowie, Gorlicach, Chrzanowie, Nowym Sączu, Nowym Targu, Wieliczce Tarnowie i Myślenicach**.** W szkoleniach łącznie uczestniczyło 336 osób. W ramach działalności doradczej przeprowadzono łącznie 92 godziny doradztwa. W wyniku działań zrealizowanych w ramach projektu wsparciem zostało łącznie objętych około 400 osób reprezentujących około 250 małopolskich organizacji pozarządowych. Projekt współfinansowany był ze środków Urzędu Marszałkowskiego

Województwa Małopolskiego. Łączny budżet projektu wynosił 40 000 zł (w tym kwota dofinansowania 30 670 zł).

Dodatkowo na przestrzeni całego roku 2006 świadczone było doradztwo dla małopolskich organizacji pozarządowych z zakresu księgowości oraz uzyskiwania statusu Organizacji Pożytku Publicznego. Działalność ta w przeważającej mierze prowadzona była bezpłatnie przez Panią Annę Mazgaj (główną księgową Fundacji) oraz Pana Pawła Gizberta Studnickiego (członek Zarządu Fundacji oraz członka Małopolskiej Rady Pożytku Publicznego). W tym czasie przeprowadzonych zostało około 60 godzin doradztwa z zakresie pozyskiwania statusu OPP oraz około 30 godzin doradztwa w zakresie księgowości.

Województwa Małopolskiego. Łączny budżet projektu wynosił 40 000 zł (w tym kwota dofinansowania 30 670 zł).

Dodatkowo na przestrzeni całego roku 2006 świadczone było doradztwo dla małopolskich organizacji pozarządowych z zakresu księgowości oraz uzyskiwania statusu Organizacji Pożytku Publicznego. Działalność ta w przeważającej mierze prowadzona była bezpłatnie przez Panią Annę Mazgaj (główną księgową Fundacji) oraz Pana Pawła Gizberta Studnickiego (członek Zarządu Fundacji oraz członka Małopolskiej Rady Pożytku Publicznego). W tym czasie przeprowadzonych zostało około 60 godzin doradztwa z zakresie pozyskiwania statusu OPP oraz około 30 godzin doradztwa w zakresie księgowości.

INSTYTUT STUDIÓW STRATEGICZNYCH
FUNDACJA
31-027 Kraków, ul. Mikołajska 4 lp.
tel./fax (12) 421-62-50

Dyrektor
Instytut Studiów Strategicznych

FUNDACJA
INSTYTUT STUDIÓW STRATEGICZNYCH
Andrzej Baranski
Członek Zarządu

FUNDACJA
INSTYTUT STUDIÓW STRATEGICZNYCH
Antoni Potocki
Członek Zarządu

FUNDACJA
INSTYTUT STUDIÓW STRATEGICZNYCH
Prof. dr hab. Zdzisław Mach
Członek Zarządu